Orígenes

1909

1939

1909

Orígenes

Orígenes

Orígenes

Orígenes

Orígenes

L'EQUIP DELS VALENCIANS
BENVINGUTS A L'ESTADI CIUTAT DE VALÈNCIA
CLUB FUNDAT EN 1909
QUE GRANDE ES SER PEQUEÑO
ORGULL GRANOTA
LEVANTE U.D.
1909
BALEARIA
BALEARIA
Tu viaje es el Destino
BALEARIA

Competencia

PARTICIPACIONES

- ✓ 14 TEMPORADAS EN 1º DIVISION
- ✓ 38 TEMPORADAS EN 2º DIVISION
- ✓ 12 TEMPORADAS EN 2º DIVISION B
- ✓ 1 PARTICIPACION EN LA U.E.L.

PALMARES:

- ✓ 3 VECES CAMPEON DE 2ºA
- ✓ 5 VECES CAMPEON DE 2ºB
- ✓ 7 VECES CAMPEON TERCERA
- ✓ CAMPEON DE COPA DE LA ESPAÑA LIBRE

- ✓ PUESTO 29 EN LA CLASIFICACION HISTORICA DE LA LIGA

Campeón 2º División Temporada 16/17

Campeón de la Copa
de la España Libre.
Copa de la Republica.
Temporada 36/37

Periodo 1995-2009

Conversión en SA 1995

Varias veces a punto de desaparecer. La mayoría accionarial de un propietario dio estabilidad económica y musculo financiero

2004 ASCENSO A PRIMERA

Tras 40 años.

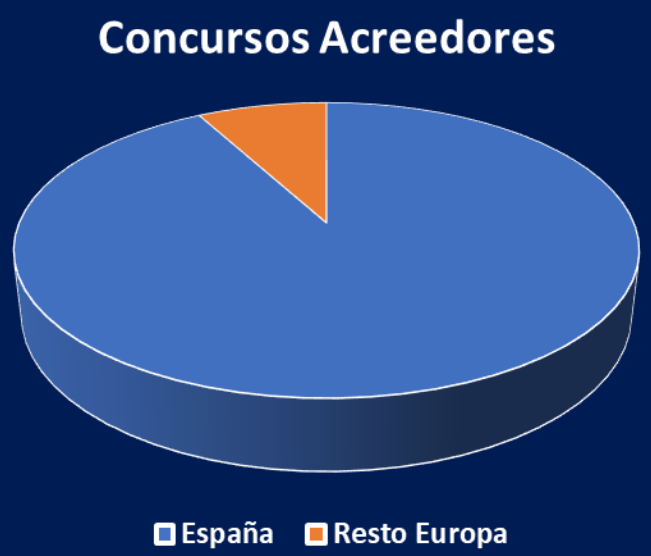
El Club estuvo en 2ºA

2ºB y 3ºDivision

2006 NUEVO ASCENSO

A partir de la temporada 06/07 se inicia un periodo de crisis que desemboca en un concurso de acreedores

Crisis en el futbol español



- ✓ **23 de los 25 equipos de élite, es decir de Primera o Segunda División, se que se han acogido en Europa en los últimos años a la Ley Concursal son españoles.**

- ✓ **La Unión Deportiva Las Palmas** fue el primer Club en 2004 con deuda de 70 millones de euros.
- ✓ Una deuda de 28 millones de euros también empujó a la **Real Sociedad** a acogerse a la Concursal.
- ✓ **El Celta de Vigo** logró también tubo que acogerse al generar pasivos de 84 millones.
- ✓ A partir de 2008, **Rayo Vallecano, Zaragoza, Betis, Granada, Mallorca, Hércules, Cádiz, Polideportivo Ejido, Recreativo de Huelva, Xerez, Córdoba, Deportivo, Levante, Sporting de Gijón, Málaga, Albacete, Alavés, Murcia, Alicante y Valladolid**.
- ✓ El **Deportivo de La Coruña** ha sido el último de los clubs importantes en iniciar los trámites para acogerse a la Ley Concursal

Crisis en el futbol español

A final de la temporada 18/19 la deuda con la AEAT se situaba en torno a los 70 m €

2010 635 m €

2013 619 m €

2015 408 m €

2017 218 m €

2019 deuda a 0 €

Crisis en el futbol español

- Evolución de las denuncias por impago a futbolistas

	denuncias	Clubs	Importe m €
Temporada 10/11	341	28	89,09
Temporada 11/12	191	24	17,62
Temporada 12/13	153	24	22,54
Temporada 13/14	195	18	22,84
Temporada 14/15	165	19	16,85
Temporada 15/16	6	6	0,2
Temporada 16/17			
Temporada 17/18			

Situación del Levante UD en 2010

2008 Administración Concursal y salida del anterior propietario

2008
2010

2009 Compra de las acciones en autocartera y venta a la Fundación Cent Anys

2010 Aprobación convenio con los acreedores

Deuda Concursal: 93.947 m € (quita de 27.000 m €) =

67.000 m €

Ingresos Broadcasting T10-11:

12.000 m €

Nº socios:

Temporada 09-10	**2º división**	**7.282 socios**
Temporada 10-11	**1º división**	**11.083 socios**

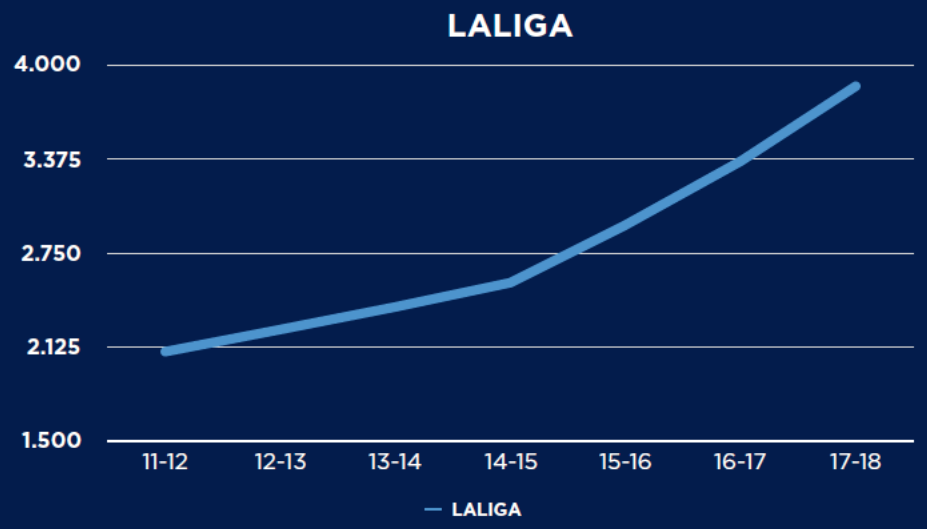
Obligaciones concursales anuales:

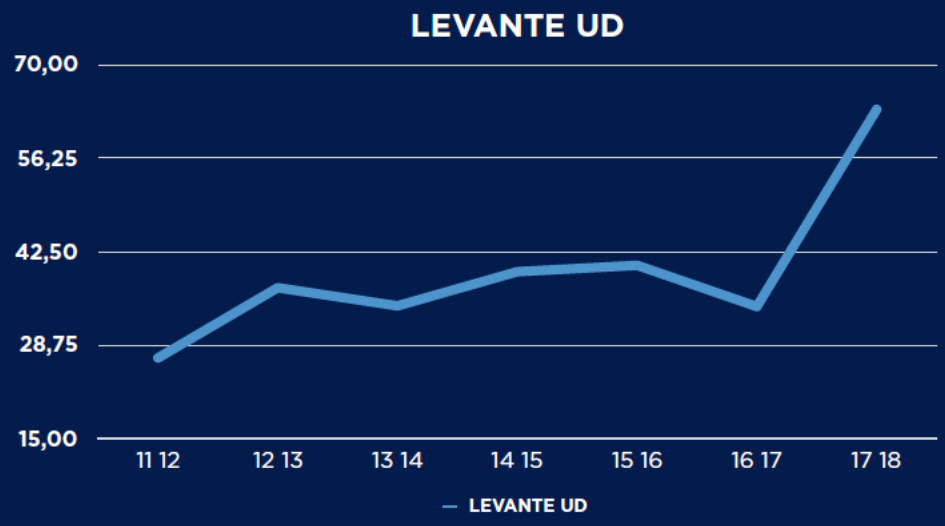
Mínimo de 3.000 m €

Evolución de los ingresos

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS ÚLTIMAS TEMPORADAS

	11 12	12 13	13 14	14 15	15 16	16 17	17 18	
LALIGA	2.098	2.245	2.395	2.556	2.939	3.362	3.860	84 %
	6,19 %	7,01 %	6,68 %	6,72 %	14,98 %	14,39 %	14,81 %	
	11 12	12 13	13 14	14 15	15 16	16 17	17 18	
LEVANTE UD	26,90	37,24	34,57	39,60	40,54	34,47	63,49	136 %
	23,67 %	38,44 %	-7,17 %	14,55 %	2,37 %	-14,97 %	84,19 %	

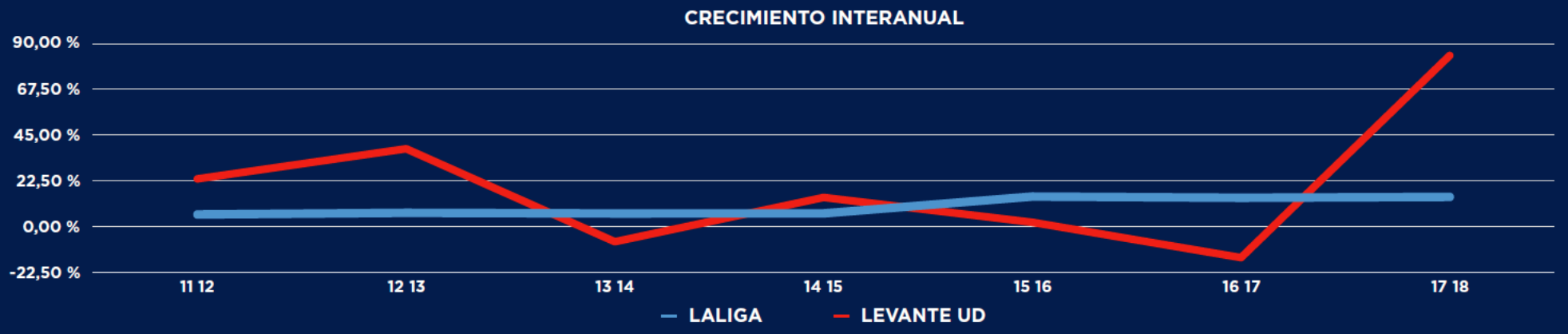




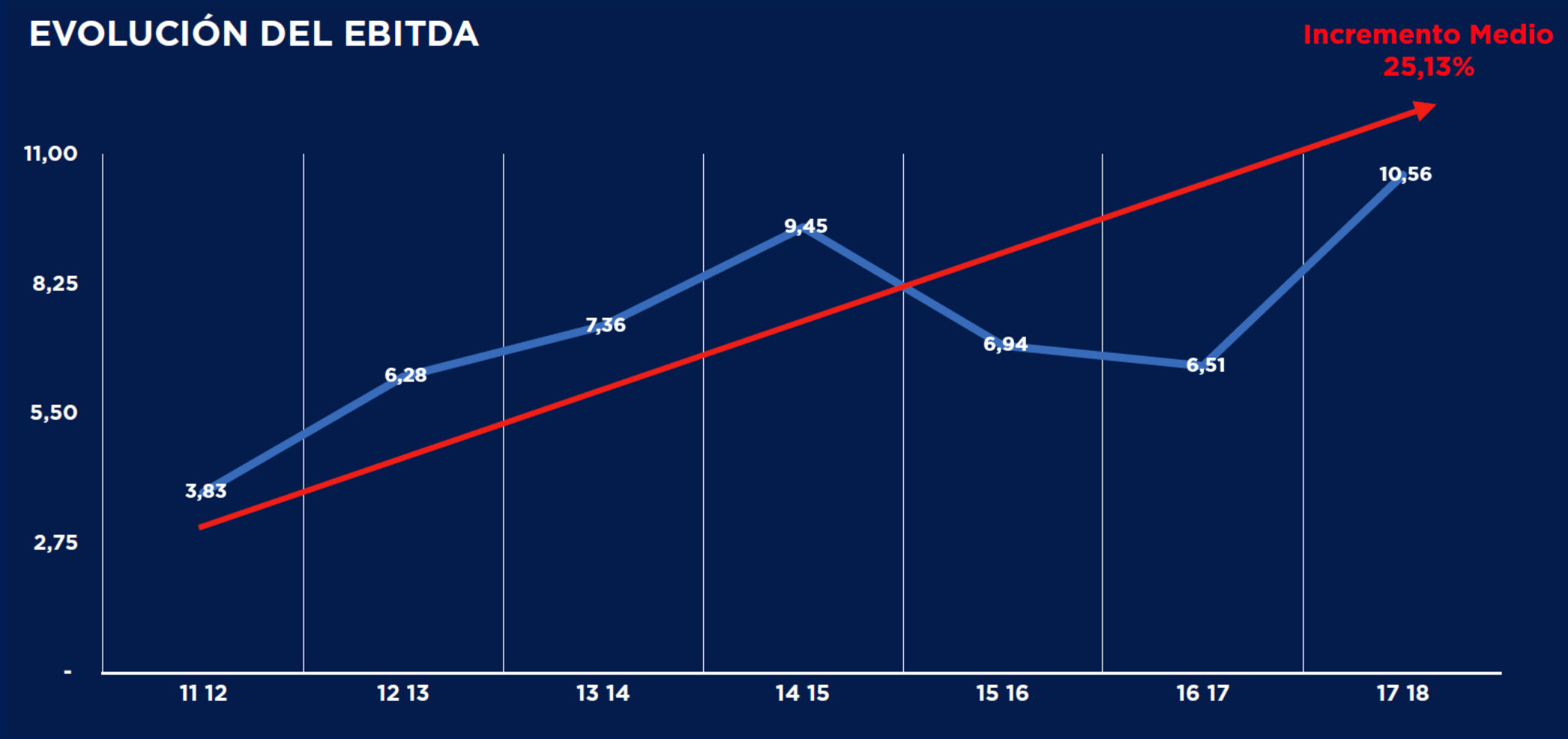
Evolución de los ingresos

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS ÚLTIMAS TEMPORADAS

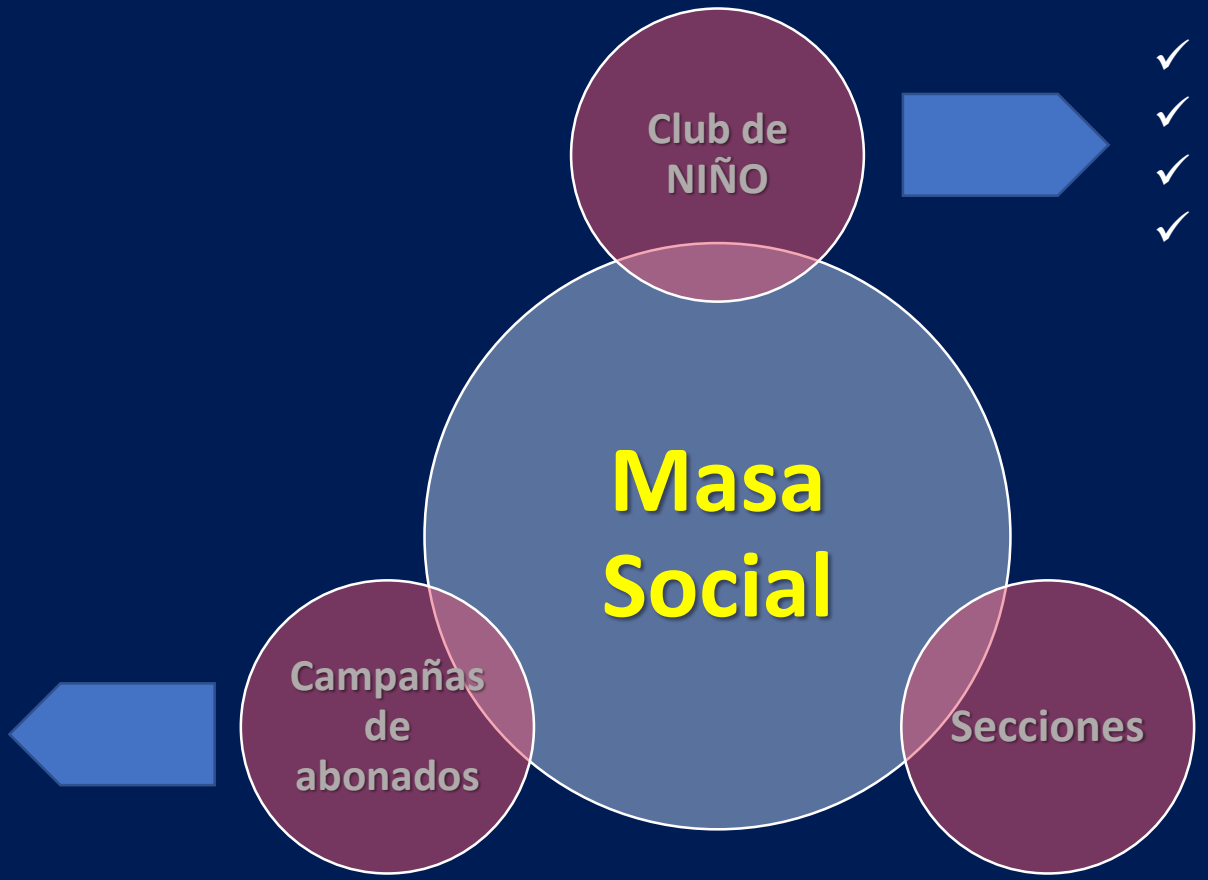
LIGA	11 12	12 13	13 14	14 15	15 16	16 17	17 18	
Match Day	570	566	591	587	739	716	744	31 %
Broadcast TV	687	775	784	785	1.021	1.319	1.880	174 %
Comercial/Publ	466	450	453	564	631	708	787	69 %
Traspasos	255	360	454	474	394	439	482	89 %
	466	-	453	564	631	-	787	
LEVANTE UD	11 12	12 13	13 14	14 15	15 16	16 17	17 18	
Match Day	3,18	3,26	2,69	2,58	2,63	1,44	1,76	-45 %
Broadcast TV	11,94	20,00	20,45	22,67	23,05	20,44	44,37	272 %
Comercial/Publ	3,98	5,99	3,65	2,90	3,33	3,06	7,51	89 %
Traspasos	7,03	3,02	6,07	9,88	-	5,94	6,47	-8 %
	-	-	-	-	-	-	-	



Evolución del EBITDA



Palancas de crecimiento del CLUB

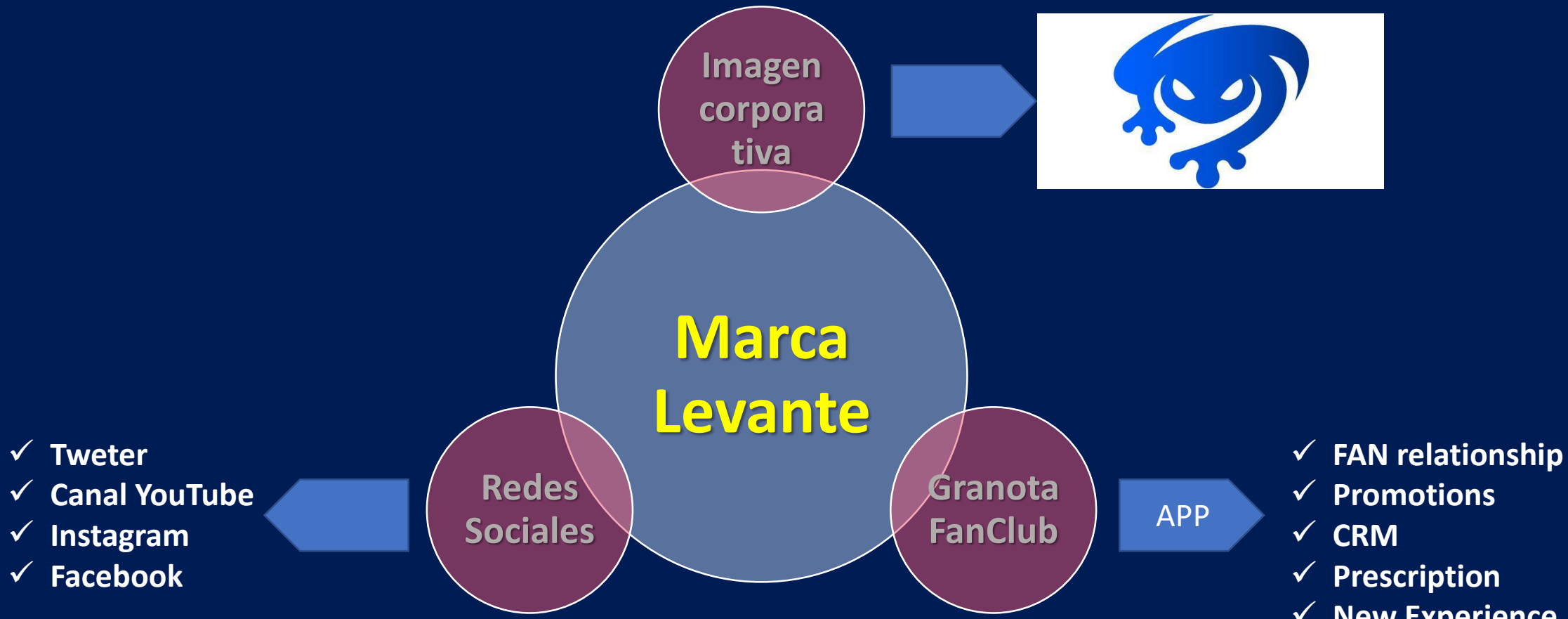


- ✓ Levante el Club de los niños
- ✓ Charlas en Colegios
- ✓ Abrir el Estadio a los niños
- ✓ Conocimiento de nuestra historia

- ✓ Niños Gratis
- ✓ Bonificaciones
- ✓ Adultos Gratis
- ✓ Fidelizar

- ✓ EDI
- ✓ Futbol Sala
- ✓ Futbol Playa
- ✓ Balonmano
- ✓ eSports

Palancas de crecimiento del CLUB



- ✓ Tweter
- ✓ Canal YouTube
- ✓ Instagram
- ✓ Facebook

- ✓ FAN relationship
- ✓ Promotions
- ✓ CRM
- ✓ Prescription
- ✓ New Experience

Palancas de crecimiento del CLUB

- ✓ Desde 2010 9 temporadas en 1º división y en 2º división

- ✓ Mantener un Balance equilibrado entre compras y Ventas de jugadores

- ✓ T 12/13 U.E.L.
- ✓ 1/8 de Final

Palancas de crecimiento del CLUB

- ✓ 10 ejercicios consecutivos con superávit presupuestario

- ✓ Match Day
- ✓ Nuevos Negocios
- ✓ Internacional

- ✓ Relación entre coste de plantilla e ingresos relevantes

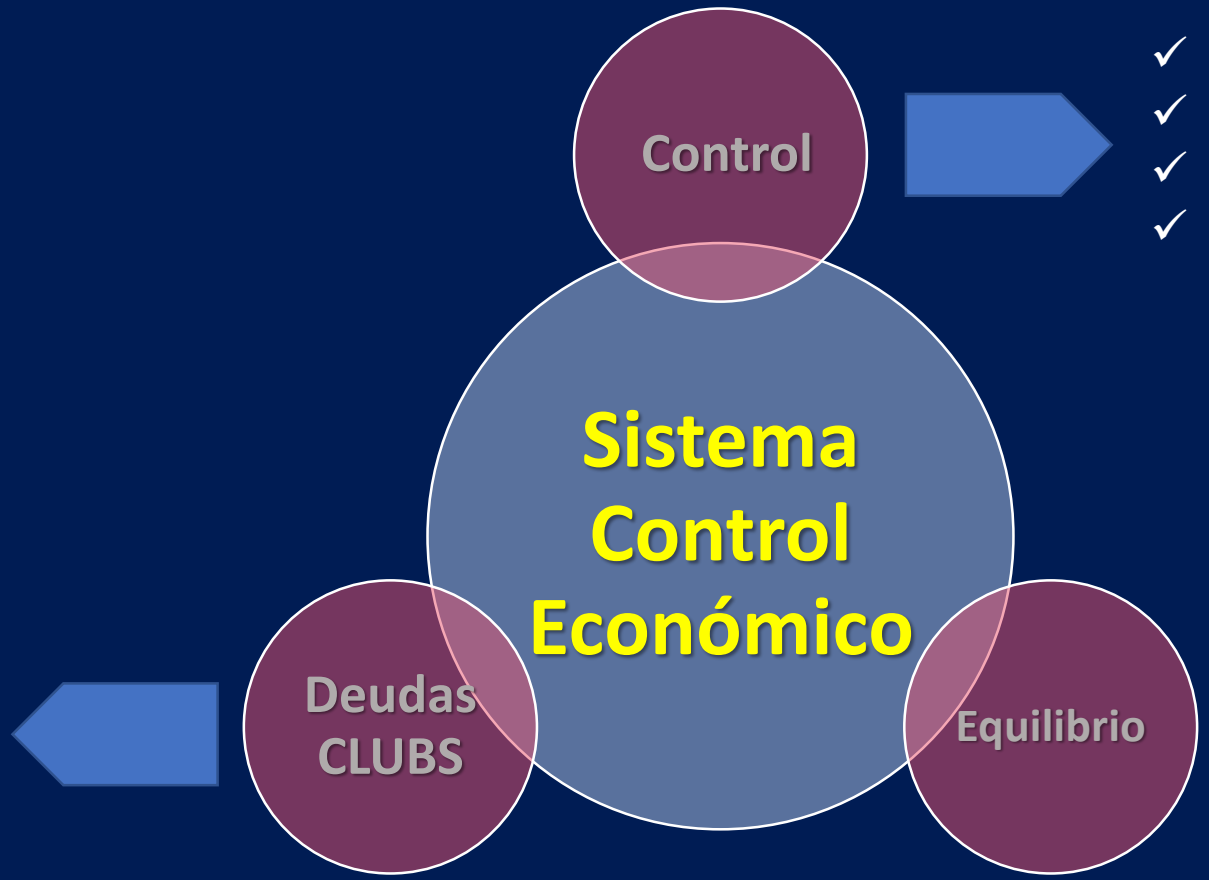
Palancas de crecimiento de la LIGA

- ✓ Reparto en 2010 12/1
- ✓ Reparto en 2018 3,5/1

- ✓ Mayor valor agregado de los Club´s

- ✓ Incremento del 174% desde 2011

Palancas de crecimiento de la LIGA



- ✓ Control a Priori
- ✓ Control a Posteriori
- ✓ EFI
- ✓ Control de pagos a AA.PP

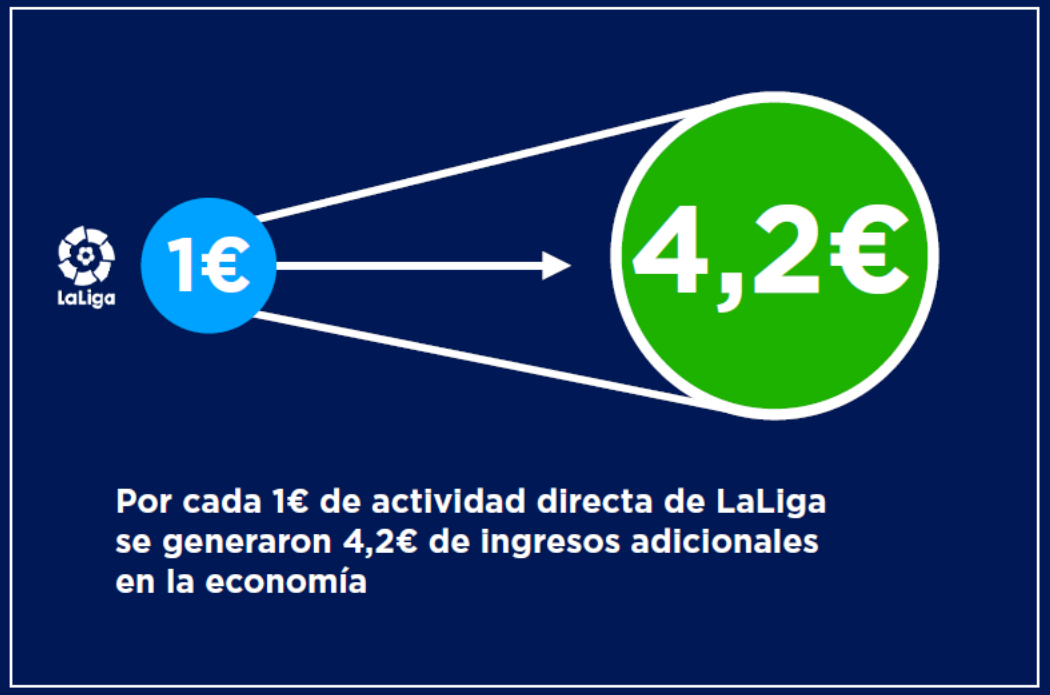
- ✓ Reduccion a 0 € deudas con AA.PP y futbolistas.
- ✓ Capacidad de apalancamiento para inversiones productivas.

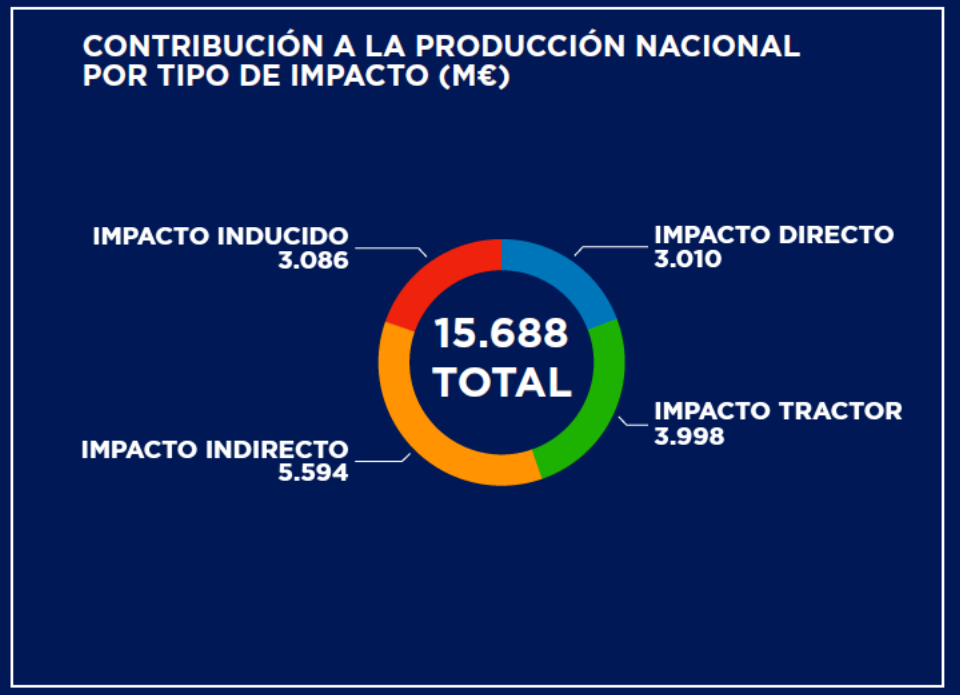
- ✓ FAIR PLAY FINANCIERO
- ✓ Mas igualdad y equilibrio inter clubs.
- ✓ Respeto de los compromisos financieros.
- ✓ Mas competitividad

Situación actual del sector futbol

CONTRIBUCIÓN A LA PRODUCCIÓN

Los ingresos totales generados por la industria del fútbol profesional en España en la temporada 2016/2017 superaron los 15.688M€, lo que representa un 1,37% SOBRE EL PIB





Situación actual del sector futbol

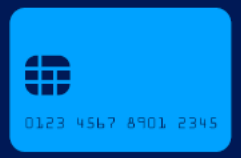
CONTRIBUCIÓN A LA PRODUCCIÓN

COMPARATIVA A LA ACTIVIDAD GENERADA POR IMPORTANTES SECTORES DE LA ECONOMÍA NACIONAL

En concreto, el impacto total en producción de la industria del fútbol profesional en España es equivalente...

x 0,24

...al 24% de la producción de vehículos de motor, remolques y semirremolques en 2016



x 0,89

...al 89% del impacto en producción de los servicios financieros, excepto seguros y pensiones, en España en 2016

x 0,48

...al 48% de la actividad económica del sector de las telecomunicaciones en 2016

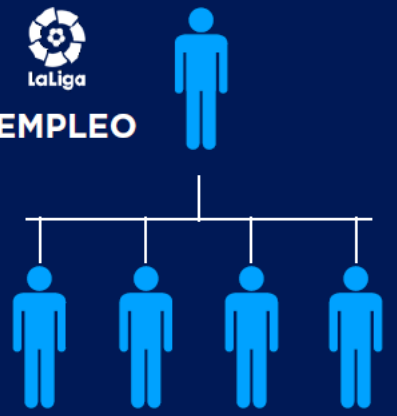
x 1,4

...al 1,4 veces el volumen de ingresos del transporte aéreo en España en 2016

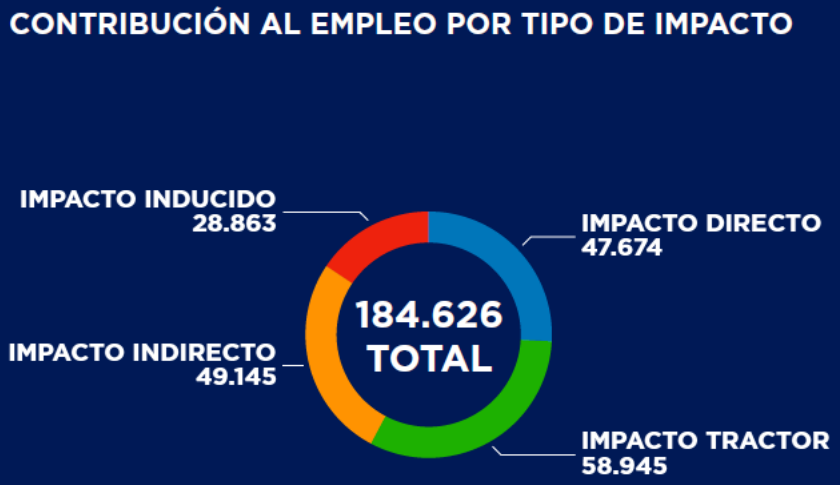
Situación actual del sector futbol

CONTRIBUCIÓN AL EMPLEO

La aportación total de la industria de fútbol profesional al empleo fue de 185.000 puestos de trabajo en la temporada 2016/2017, lo que supone casi 1 de cada 100 personas empleadas en España



Por cada empleo directo generado por LaLiga se crearon alrededor de 4 empleos en España



Situación actual del Levante UD

EL LEVANTE UD EN CIFRAS

22.520 ABONADOS

5.275 NIÑOS
(4-15 años)

388.216 FOLLOWERS

236.297 LIKES

103.460 FOLLOWERS

485 JUGADORES EN LA ESCUELA

312 NIÑOS
173 NIÑAS

+900
JUGADORES EN ESCUELAS AFILIADAS

+500
JUGADORES EN SECCIONES DEPORTIVAS

Situación actual del Levante UD

100.000 m €

Deuda Concursal
< 15.000 m €

Ratio de deuda Neta
por debajo del 40%

Inversión en la plantilla actual
38.000 m €

Valor de mercado de la plantilla actual **> 137.000 m €**

Futuro del sector

- ✓ Entendido como un entretenimiento televisivo más que compite con otros; NETFLIX, HBO, otros deportes, Motociclismo, NBA, Formula 1, cine.

Futuro del sector

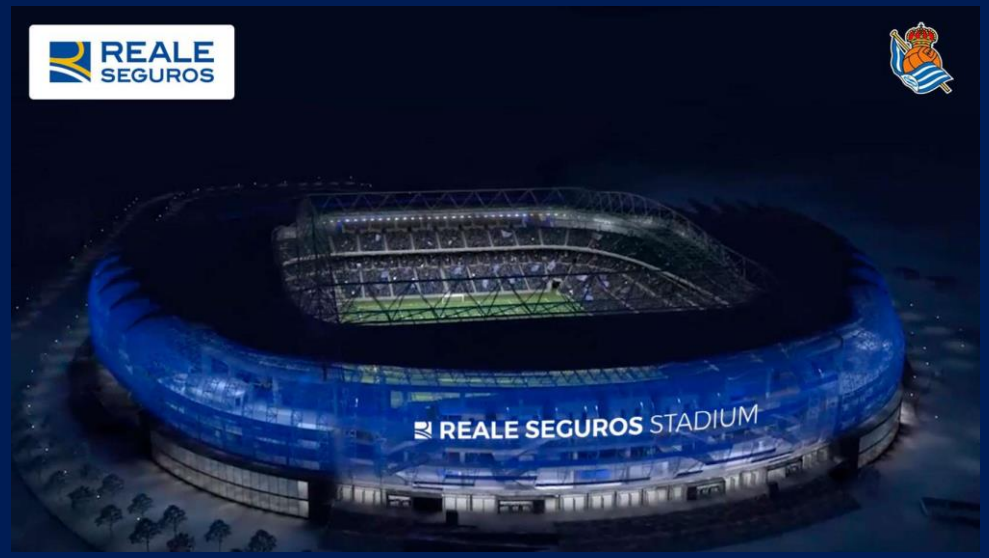
- ✓ Crear un excelente producto televisivo para competir en un mercado global y accesible.

- ✓ Sky cam
- ✓ Realidad Virtual
- ✓ Iluminación

- ✓ Estadios llenos
- ✓ Ambiente
- ✓ Césped

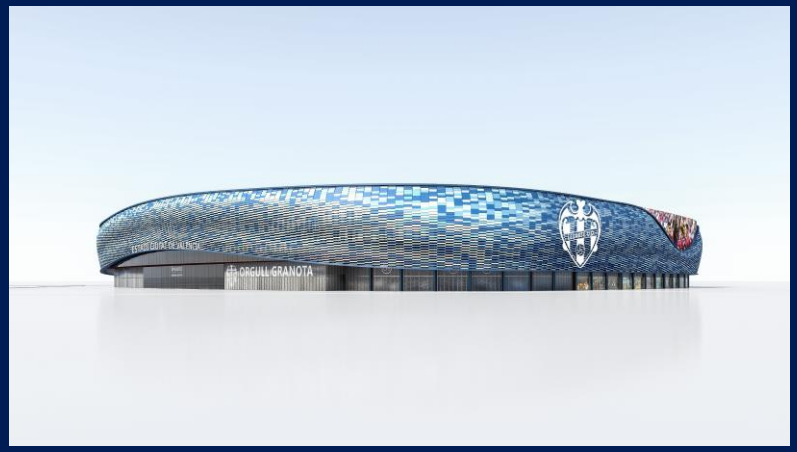
Futuro del sector

- ✓ Crear infraestructuras deportivas que sigan atrayendo al espectador al estadio



Futuro del sector

- ✓ Nueva experiencia para el espectador
- ✓ Mas confort
- ✓ Interactuar con el Club



- ✓ Nuevas zonas de Hospitality
- ✓ Nuevos Eventos
- ✓ Estadio multifunción

- ✓ Nuevos ingresos no vinculados con el match day

Futuro del sector

✓ **Retención de talento:**

✓ **Generación de talento:**

✓ **Detección de talento:**

Muchas Gracias!