



PLA ESTRATÈGIC DE L'ACTIVITAT FÍSICA I L'ESPORT DE LA GENERALITAT VALENCIANA

«MÉS ENLLÀ D'UNA LEGISLATURA»

JOSE MIGUEL SANCHEZ.
GENERALITAT VALENCIANA
COORDINADOR DEL PLA
DIRECCIO GENERAL D'ESPORT



Punt de partida de Pla Estratègic: La Llei 2/2011 El DIR

- Llei 2/2011, de 22 de març, de la Generalitat, de l'Esport i l'Activitat Física de la Comunitat Valenciana
- DIR: Document Inicial de Referència que defineix les bases, continguts mínims i estructura de desenvolupament del Pla Estratègic de l'Activitat Física i l'Esport de la Generalitat Valenciana

Punt de partida de Pla Estratègic:

L'elaboració del Pla Estratègic de l'Activitat Física i l'Esport de la Generalitat Valenciana (PEEGV) **sorgeix a iniciativa de la Direcció General de l'Esport de la Conselleria d'Educació, Cultura i Esport, i parteix de l'anàlisi que impulsà la mateixa direcció, arreplegada en el Document Inicial de Referència (DIR), el qual defineix les bases, els continguts mínims i l'estructura de desenvolupament del PEEGV.**

El PEEGV 2020-2028 respon a la necessitat d'actualitzar les estratègies esportives a les tendències socials i a l'evolució social del nostre territori. On l'esport es converteix en un element essencial de la qualitat de vida de la ciutadania i en una eina de cohesió social, a més d'impulsar els valors tradicionals associats a l'esforç i la superació, i en un element essencial per al desenvolupament socioeconòmic de la Comunitat Valenciana.



La Llei 2/2011

Article 5. Competències de la Generalitat. 1. La Generalitat ostenta totes les competències que en matèria d'esport li atribueix l'Estatut d'Autonomia, així com la coordinació i cooperació amb altres administracions públiques.

3. Les competències del Consell són: **b) Aprovar els plans generals de l'esport.**

c) Establir els mecanismes i criteris de coordinació entre les distintes administracions públiques de la Comunitat Valenciana.



DIR : Document Inicial de Referència

Instrument per a la planificació de l'esport en el període 2020-2028, dissenyat de manera sistemàtica i participativa, establint objectius per a facilitar el control, l'avaluació i la presa de decisions, amb projecció de futur per a definir un model esportiu, i afavorint la transparència, participació i col·laboració.

Realitzat per l'**ASSOCIACIÓ DE GESTORS ESPORTIUS PROFESSIONALS DE LA C.V.**, sota la direcció tècnica de la Direcció General d'Esport



L'objectiu programàtic.

Les estratègies i els reptes que s'han d'assumir en el PEEGV naixen de la reflexió conjunta i participació de la societat valenciana i, especialment, de les persones relacionades amb l'esport i l'activitat física. Aspira, per tant, a convertir-se en la **base de les polítiques esportives de la Comunitat Valenciana**, inspirant-les en un horitzó temporal més enllà del que delimita una legislatura. **2020-2028**



L'objectiu programàtic.

La finalitat última del pla és convertir la Comunitat valenciana en **un referent en esport** a través del desenvolupament d'un ecosistema d'esport perfectament integrat amb una col·laboració fluida i profitosa entre administracions públiques, societat civil, àmbit empresarial i àmbit acadèmic.



PLANIFICACIÓ TEMPORAL

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



OCTUBRE-
DESEMBRE DE 2018

DIAGNÓSTIC



GENER-ABRIL DE
2019

PARTICIPACI
Ó



MAIG-JULIOL DE
2019

REDACCIÓ



DIAGNÒSTIC I REPTES

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



ESTRATEGIA I COORDINACIÓ

- MANCA GENERALITZADA DE DADES I DE COORDINACIÓ
- ANÀLISI SISTEMÀTIC I VERTEBRACIÓ DE L'ESPORT COM A ELEMENT TRANSVERSAL

INFRAESTRUCTURES, ESPAI I TERRITORI

- APROFITAMENT LIMITAT D'ESPACIS ESPORTIUS
- INSPECCIÓ I ACTUALITZACIÓ D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES INTEGRANT LES ESCOLARS I LES ACCIONS PRÒPIES D'URBANISME

FOMENT DE L'ESPORT

- DEPENDÈNCIA ESTRATÈGICA I FINANCERA DE L'ADMINISTRACIÓ PÚBLICA I ALT PERCENTATGE DE PRÀCTICA ESPORTIVA NO ORGANITZADA
- POTENCIAR L'ALTA QUALIFICACIÓ PROFESSIONAL I LA SENSIBILITZACIÓ SOCIAL DOTANT A L'ESPORT D'UNA XARXA D'ACCIONS DE SUPORT

MOTOR DE DESENVOLUPAMENT

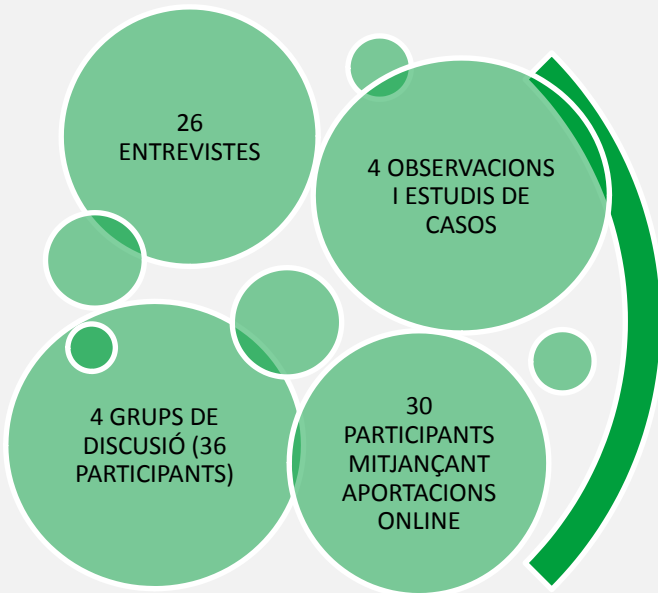
- ESCASSA VISIÓ QUE INTEGRE ELS ASPECTES ECONÒMICS EN LES ACCIONS DE L'ESPORT I NECESSITAT D'INCREMENTAR MESURES D'INCLUSIÓ SOCIAL EN L'ESPORT
- CREACIÓ D'UN ECOSISTEMA ESPORTIU BASAT EN LA QUÀDRUPLE HÈLICE QUE IMPLIQUE R+D+I, ACTIVITAT ECONÒMICA I CRITERIS DE SOSTENIBILITAT, A MÉS DE GENERAR UN ENTORN ESPORTIU QUE AFAVORISCA LES ESTRATÈGIES DE CONVIVÈNCIA I COHESIÓ SOCIAL

FINANÇAMENT

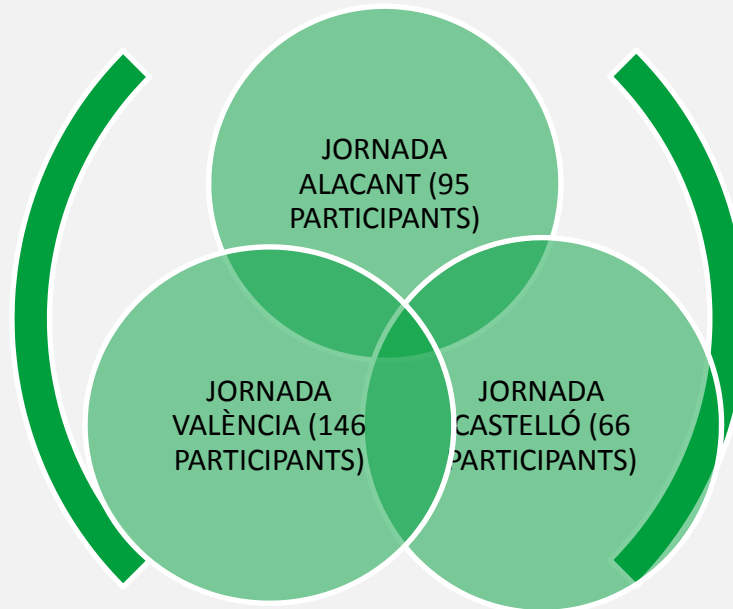
- RECURSOS LIMITATS I PARTICIPACIÓ PÚBLIC PRIVADA POC INCENTIVADA
- INCREMENT D'INICIATIVES PER A LA CAPTACIÓ DE FONS EN L'ÀMBIT EUROPEU I REGULACIÓ DE LES ACCIONS DE MECENATGE

PROCÈS PARTICIPATIU

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



ANÀLISI DAFO I PESTEL



GENERACIÓ DE 505 PROPOSTES, DE
LES QUALS ES VAN DESENVOLUPAR
AMB DETALL 108



VALIDACIÓ DE 5 LÍNIES
ESTRATÈGIQUES I 34 PROJECTES

PROCÈS PARTICIPATIU

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



El PEEGV s'ha desenvolupat a partir d'un procés col·laboratiu, en el qual els diferents agents del sector s'han involucrat a desenvolupar-ho, a partir de diferents modalitats de participació:

Comité d'experts: compost per dotze persones d'experiència reconeguda que han participat al llarg de tot el procés mitjançant entrevistes, reunions i revisions/validacions de continguts.

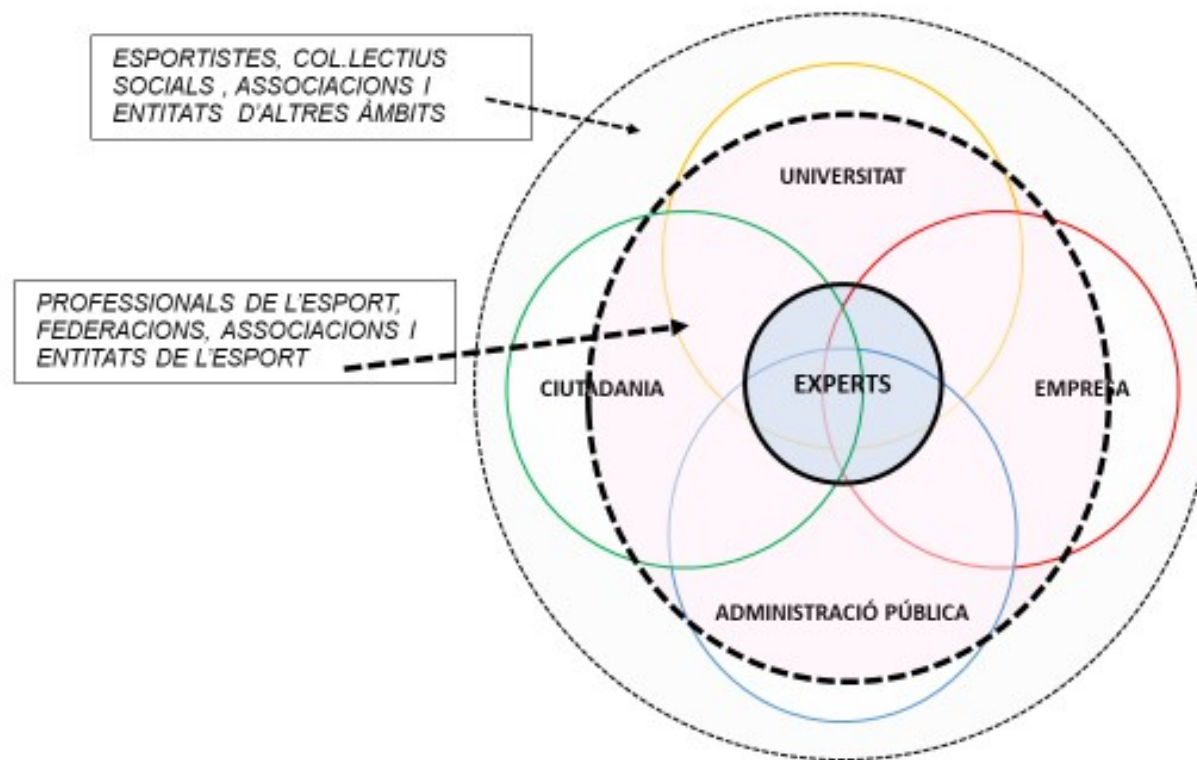
Agents clau de l'esport: entrevistes, observacions i grups de discussió sectorials.

Agents de l'esport i ciutadania: jornades de reflexió/ideació a Alacant, Borriana i València, mecanismes de participació virtual i enquesta de validació.

PROCÈS PARTICIPATIU

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA

La participació de tots els sectors i actors implicats s'ha aconseguit seguint el model de la quàdruple hèlice, entesa com a model per a estimular la innovació territorial a través de la interacció dels quatre tipus d'agent que componen un ecosistema. Al llarg del procés s'han implicat entitats i agents dels sectors del coneixement i la tecnologia, econòmic i professional, administració i ciutadania.



Web del pla



PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



<http://gva.ibv.org/>

<http://www.ceice.gva.es/es/web/deporte>

JORNADES

JORNADES: L'ACTIVITAT FÍSICA I L'ESPORT DE DEMÀ A LA COMUNITAT VALENCIANA

05/03/2019 – ESCOLES DE LA MAR
Av. Mediterrània, s/n, 12530 Borriana,
Castelló

La Comunitat Valenciana està immersa en un procés de reflexió al voltant del futur de l'esport i l'activitat física, convençuts que és la ferramenta clau per millorar de la salut i la qualitat de vida de la ciutadania.

El nostre territori disposa d'unes condicions climàtiques envejables i això influeix en l'increment de la participació de la ciutadania en activitats esportives.

Aquestes jornades tenen per objectiu reflexionar al voltant de la situació actual de l'esport i generar propostes de treball, estratègies i reptes que s'han de posar en marxa per donar solucions a les inquietuds i necessitats generades pel món de l'esport i l'activitat física a la Comunitat.

Volem un futur amb serveis eficients, entorns amigables amb l'activitat física i propostes per a la pràctica de l'esport al llarg del cicle vital.

Comptem amb tu.

9:00 – 9:30 Registre i acreditacions

9:30 – 9:45 Conferència d'obertura

“L'esport a la Comunitat Valenciana, claus actuals per millorar el futur”

Ponent: Josep Miquel Moya
Director General d'Esport (GVA).

9:45 – 10:00 Presentació

“Desenvolupament del Pla estratègic de l'activitat física i l'esport de la GVA”

Ponent: Amparo López Vicente
Directora tècnica del Pla estratègic de l'esport de la GVA.

10:00 – 10:45 Presentació

“Diagnòstic de l'activitat física i l'esport a la Comunitat Valenciana”

Ponent: Enrique Alcántara Alcover
Coordinador del Pla estratègic de l'esport de la GVA.

10:45 – 11:00 Metodologia i grups de treball

11:00 – 11:30 Pausa – cafè

11:30 – 13:00 Taules de treball (en paral·lel)

“Infraestructures, espais esportius i territori”

Modera: Enrique Alcántara Alcover
Coordinador del Pla estratègic de l'esport de la GVA.

“Esport organitzat i associatiu”

Modera: Emilio Benítez Bermejo
Responsable del diagnòstic del Pla estratègic de l'esport de la GVA.

“Esport no organitzat i activitat física”

Modera: Diego Moliner Urdiales
Professor Titular del Departament d'Educació. UJI.

“Esport com a motor socioeconòmic”

Modera: Jose Ramón Cantavella Corbató
Cap de servei d'esports de Ayto. de Villareal.

“Esport i cohesió social”

Modera: Amparo López Vicente
Directora tècnica del Pla estratègic de l'esport de la GVA.

13:00 – 13:45 Presentació de conclusions

Ponents: Moderadors de taules de treball

13:45 – 14:00 Acte de Cloenda

Intervé: José Miguel Sánchez
Coordinador del Pla estratègic de l'esport per part de la GVA.



PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA



DIAGNÒSTIC



- PRIMERA FASE:

- Revisió bibliogràfica.
- Entrevistes DAFO
- Anàlisi de tendències i anàlisi PESTEL
- Reunions del comitè d'experts (revisió del diagnòstic, aportacions i anàlisi d'escenaris futurs).

- SEGONA FASE

- Entrevistes.
- Grups de discussió.
- Jornades de reflexió/ideació.
- Fòrums web.

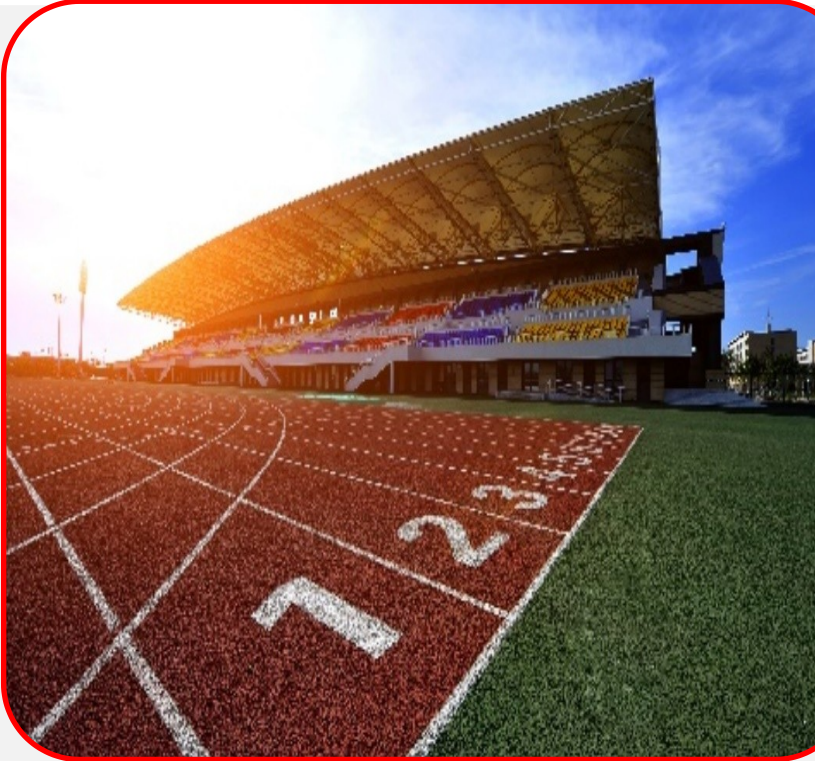
ANÀLISIS

PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA

- Descripció de la realitat de l'esport i l'activitat física a la CV
- Evidències de la falta d'estudis sistemàtics, a Europa, a Espanya, a la CV.
- Descoordinació generalitzada entre els diferents actors del sistema esportiu.
- Descoordinació territorial, intrainstitucional, interinstitucional.

ANÀLISIS

INFRAESTRUCTURES, ESPAIS ESPORTIUS I TERRITORI



ANÀLISI DAFO. INFRAESTRUCTURES, ESPAIS ESPORTIUS I TERRITORI

Fortaleses/Oportunitats

Àmplia dotació d'instal·lacions esportives en general.
Medi natural com emplaçament per a la pràctica esportiva (mar, platja, muntanya,...).
Avaluació d'estat i ordenació dels recursos disponibles.
Definir accions i estratègies d'explotació d'aquests recursos.

Febleses/Amenaces

Aprofitament limitat dels espais i instal·lacions existents.
Excés i carència d'infraestructures determinades.
Ineficiència i diversitat en la disponibilitat dels espais esportius dels centres escolars.
Barreres/obstacles en relació a l'accés i ús dels entorns esportius.
Ús "captiu" de les infraestructures per part de l'esport organitzat/associatiu.

ANÀLISIS

ESPORT ASSOCIATIU, FEDERAT I DE COMPETICIÓ



ANÀLISI DAFO. ESPORT ASSOCIATIU, FEDERAT I DE COMPETICIÓ

Fortaleses/Oportunitats

Bona situació a l'esport de base, universitari i d'elit, encara que millorable.
Impuls a l'activitat dels esports minoritaris.
Dimensió i potencial de l'estructura associativa esportiva.
Existència d'esports autòctons/tradicionals.
Aportacions i representativitat de l'esport adaptat.
Necessitat d'un òrgan de coordinació.
Més centres d'alt rendiment.

Febleses/Amenaces

Dependència estratègica i econòmica de l'administració pública.
Debilitat i reduïda capacitat de gestió de les entitats a l'àmbit associatiu.
Baix perfil de l'esport femení.
Falta de convergència de l'esport adaptat.
Gruix de l'activitat esportiva i influència en mans de les federacions.
Rol secundari de l'esport escolar i universitari.
"Bambolla" en l'oferta de competicions i dificultats per a la figura d'entrenador.

ANÀLISIS

ESPORT PER A SEMPRE I ACTIVITAT FÍSICA



ANÀLISI DAFO.

Fortaleses/Oportunitats

Implicació activa i generalitzada dels diversos perfils d'usuaris en la pràctica d'esport i activitat física.
Recursos de investigació molt competents en aquesta àrea de coneixement (ecosistema d'I+D+i).
Condicions favorables a l'etapa escolar per a potenciar la pràctica esportiva.
Explotació d'elements clau com entorn, tecnologia i dades.
Suport continu de la administració pública per aconseguir manteniment i millores.

Febleses/Amenaces

Dedicació insuficient de temps a la educació física a l'etapa escolar.
Pèrdua d'adherència en la realització d'activitat física en la infància i adolescència.
Limitada professionalització d'aquest segment d'activitat esportiva.
Abordatge reduït de l'esport segur i saludable i de les noves pràctiques.

ANÀLISIS

ESPORT COM MOTOR SOCIOECONÒMIC



Fortaleses/Oportunitats

Potencial econòmic i turístic del sector esportiu a la comunitat valenciana.

Grup creixent de professionals qualificats com força de treball. Generació de negoci i recolzament en innovació per a impulsar el sector.

Experiència en l'organització i explotació d'esdeveniments de rellevància.

Labor de planificació i estratègia per a maximitzar el rendiment comercial al sector.

Posicionament del territori i marca "Comunitat Valenciana" en esport i activitat física.

Col·laboració públic-privada per a unir forces en el desenvolupament del sector.

Conciliació de la carrera esportiva amb la formació acadèmica i el mercat laboral.

Febleses/Amenaces

Limitada involucració de la iniciativa privada com a font d'organitzacions i actuacions.

Grans esdeveniments esportius: dependència del sector privat, desbordament i rendibilitat qüestionada.

Distanciament i falta de coordinació amb l'àrea competencial de turisme.financiadora

Falta de regulació en el context laboral (professions i professionals), a més de precarietat i exclusió.

Sector productiu poc representatiu, lleugerament tecnològic i desestructurat.

ANÀLISIS

ESPORT I COHESIÓ SOCIAL



ANÀLISI DAFO. ESPORT I COHESIÓ SOCIAL

Fortaleses/Oportunitats

Conscienciació que porta a la adhesió.

Acostar l'esport a les intervencions del sistema sanitari i sociosanitari.

Ampliació del suport i la inclusió dels col·lectius d'usuaris més vulnerables i fòrmules de cohesió comunitària.

Avanços en igualtat i eliminació de la violència a l'esport.

Aprofundir en temes d'interés: mercat laboral, tecnologia, I+D+i & noves variants esportives.

Febleses/Amenaces

Inclusió no real dels usuaris amb diversitat funcional.

Falta d'activitat física terapèutica i incorporació d'especialistes de l'esport a la rama sanitària.

Ineficiència i utilitat relativa de les actuacions públiques implementades.

Sedentarisme i inclusió esportiva a la infància.

ANÀLISIS

ESPORT, COORDINACIÓ I CARÀCTER TRANSVERSAL



ANÀLISI DAFO. ESPORT, COORDINACIÓ I CARÀCTER TRANSVERSAL

Fortaleses/Oportunitats

Entorn (terra, mar i aire) , climatologia i altres actius territorials.

Valor aportat pels professionals, tècnics i especialistes en activitat física i esport.

Delimitació /ordenació de competències i planificació estratègica a llarg termini.

Coordinació amb àrees d'activitat complementàries (turisme, sanitat, educació, etc.).

Sistemàtica de recopilació i anàlisis de dades per a optimitzar la presa de decisions.

Aprofundir en l'arrelament i accesibilitat global de la pràctica esportiva entre la ciutadania.

Crear valor a partir de noves tecnologies.

Febleeses/Amenaces

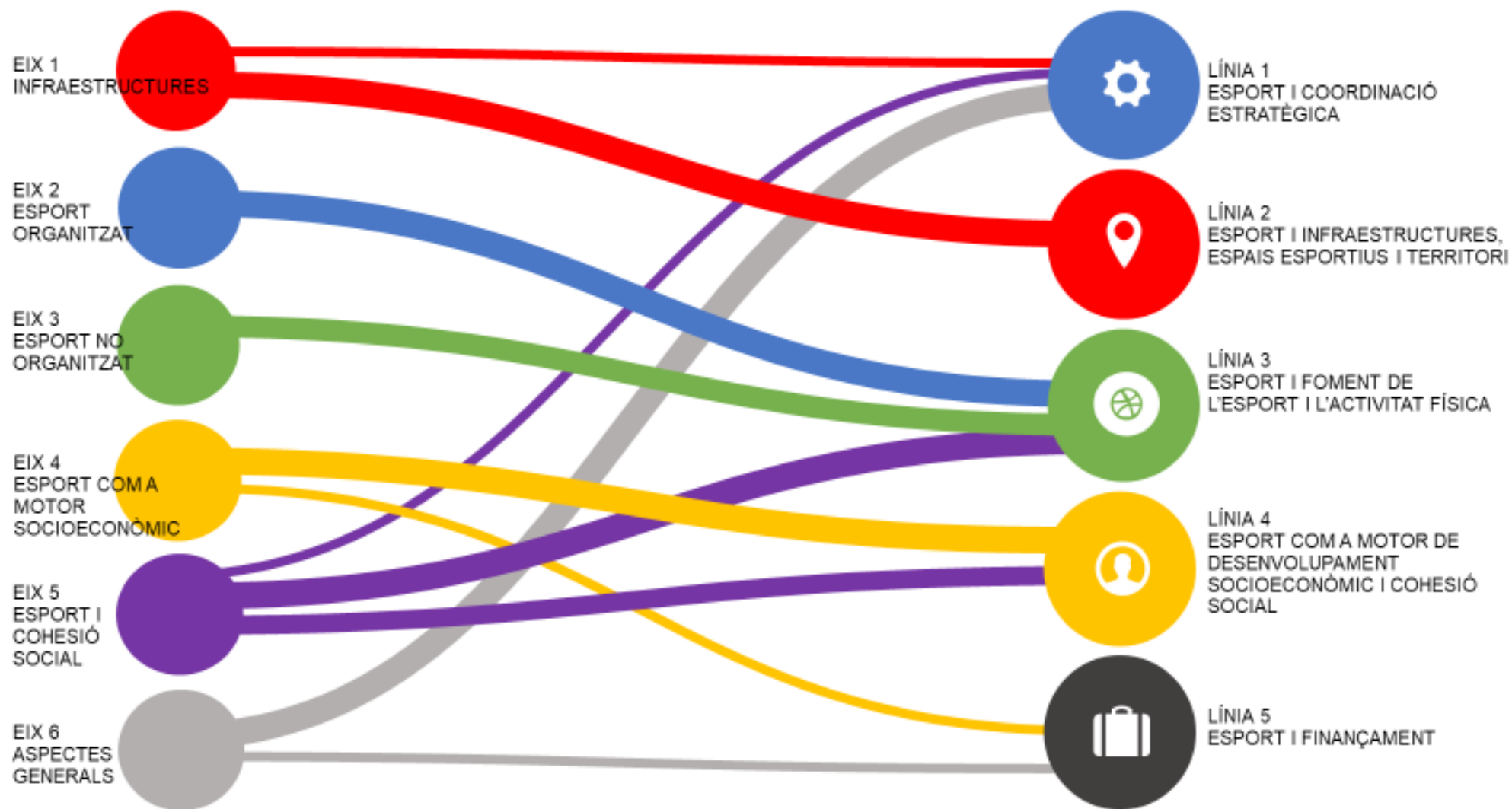
Falta de planificació, coordinació i control per a gestionar i promoure el sector.

Fons limitats per a millorar i impulsar actuacions rellevants en el sector.

La normativa existent i el teixit empresarial actual a penes tenen la tracció suficient per a dinamitzar el sector.

Cultura, consciència i desenvolupament esportiu poc evolucionat.

Eixos i línies estratègiques d'actuació



Principals accions a realitzar

- Els coneixements, informació, la formació i les tecnologies per a la millora de la gestió i els agents de l'esport.
- Els equipaments, instal·lacions, i espais per afavorir la pràctica esportiva.
- La vinculació entre esport i salut i el rol de l'esport com a factor de qualitat de vida.
- L'ús de l'esport com a eina educativa i com a transmissor de valors.
- L'increment del finançament incorporant les línies de finançament europees i la creació de l'ecosistema d'innovació esportiva.



Escenaris per a l'esport de 2020 - 2028

6 tipus de factors PESTEL: Polítics (P); Econòmics (E); Socials (S); Tecnològics (T); Mediambientals/Ecològics (E); Legals (L).

Escenari 1. La dotació pressupostària i de personal es manté com actualment

Escenari 2. La dotació pressupostària segueix l'augment observat en la passada legislatura sense augment de personal

Escenari 3. La dotació pressupostària segueix l'augment observat en la passada legislatura amb augment de personal necessari

Escenari 4. La dotació pressupostària s'incrementa per a aconseguir la mitjana de l'Estat i s'augmenta el personal necessari.

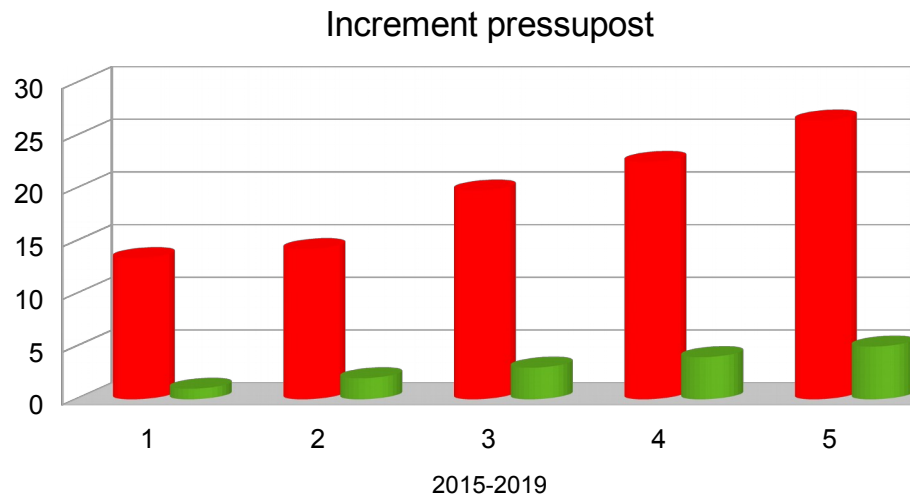


Escenari 1 -2

El punt de partida pressupostari: 2015-2019

En la legislatura 2015-2019 trobem un pressupost per al programa d'Esport (exclòs el Circuit) de 13,4 M€

- Hem fet un esforç per incrementar el pressupost que ha suposat un increment acumulat del 97,4%. Pràcticament hem duplicat el pressupost.



Any	Pressupost GVA	Pressupost DGE	% de GVA	% increment
2015	17.191.419,54	13.403,62	0,09 %	--
2016	17.155.819,50	14.254,01	0,10 %	6,34
2017	17.724.974,08	19.819,56	0,13 %	39,05
2018	21.185.545,00	22.537,01	0,12 %	13,71
2019	22.096.214,22	26.461,10	0,13 %	17,41

Pressupost en milers d'euros





PLA ESTRATÈGIC DE
L'ACTIVITAT FÍSICA
I L'ESPORT DE LA
GENERALITAT
VALENCIANA

Moltes gràcies