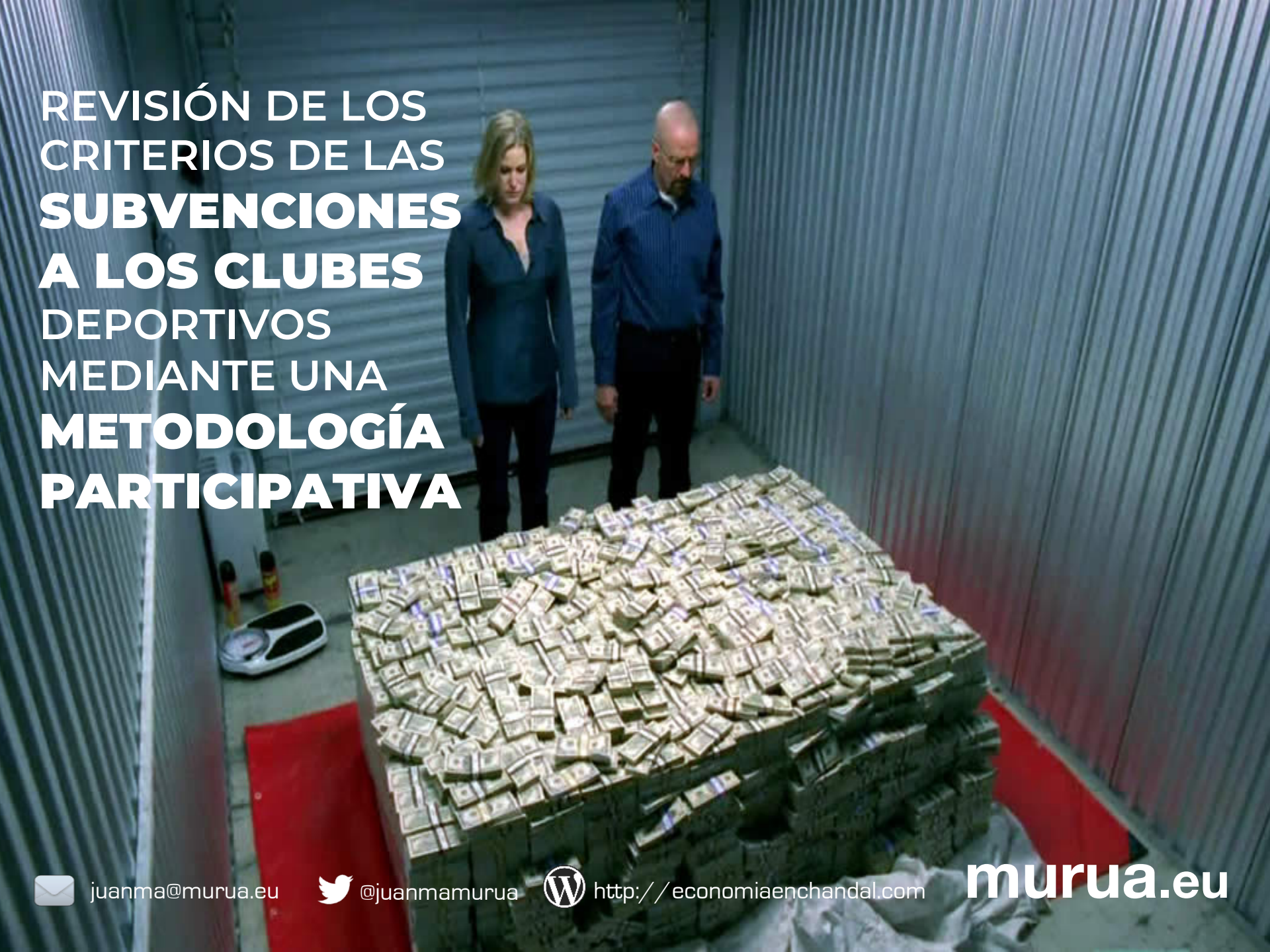


REVISIÓN DE LOS CRITERIOS DE LAS **SUBVENCIONES A LOS CLUBES** DEPORTIVOS MEDIANTE UNA **METODOLOGÍA PARTICIPATIVA**

juanma@murua.eu @juanmamurua http://economiaenchandal.com murua.eu

¿QUÉ ES UNA SUBVENCIÓN?

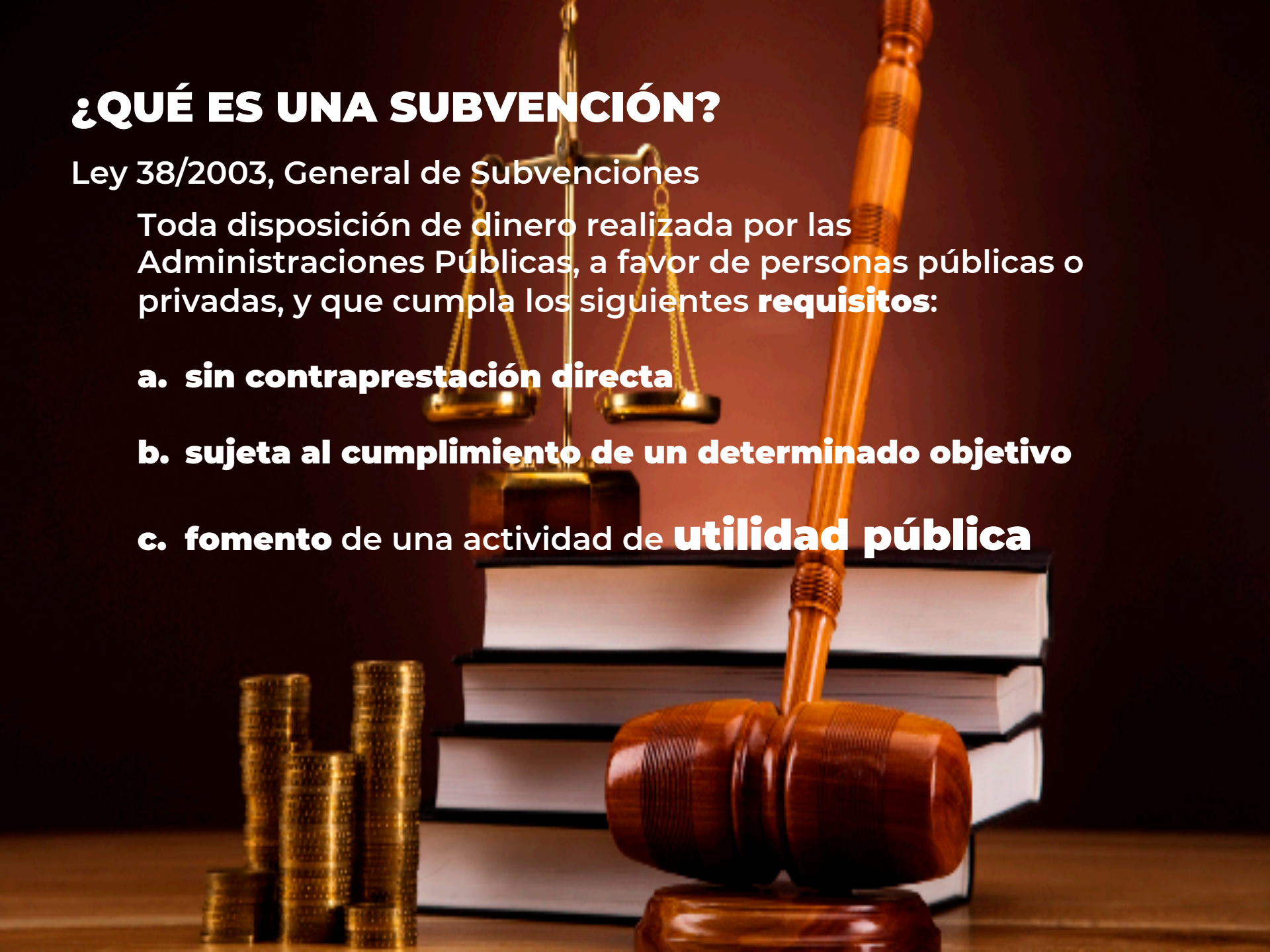
Ley 38/2003, General de Subvenciones

Toda disposición de dinero realizada por las Administraciones Públicas, a favor de personas públicas o privadas, y que cumpla los siguientes **requisitos**:

a. **sin contraprestación directa**

b. **sujeta al cumplimiento de un determinado objetivo**

c. **fomento** de una actividad de **utilidad pública**

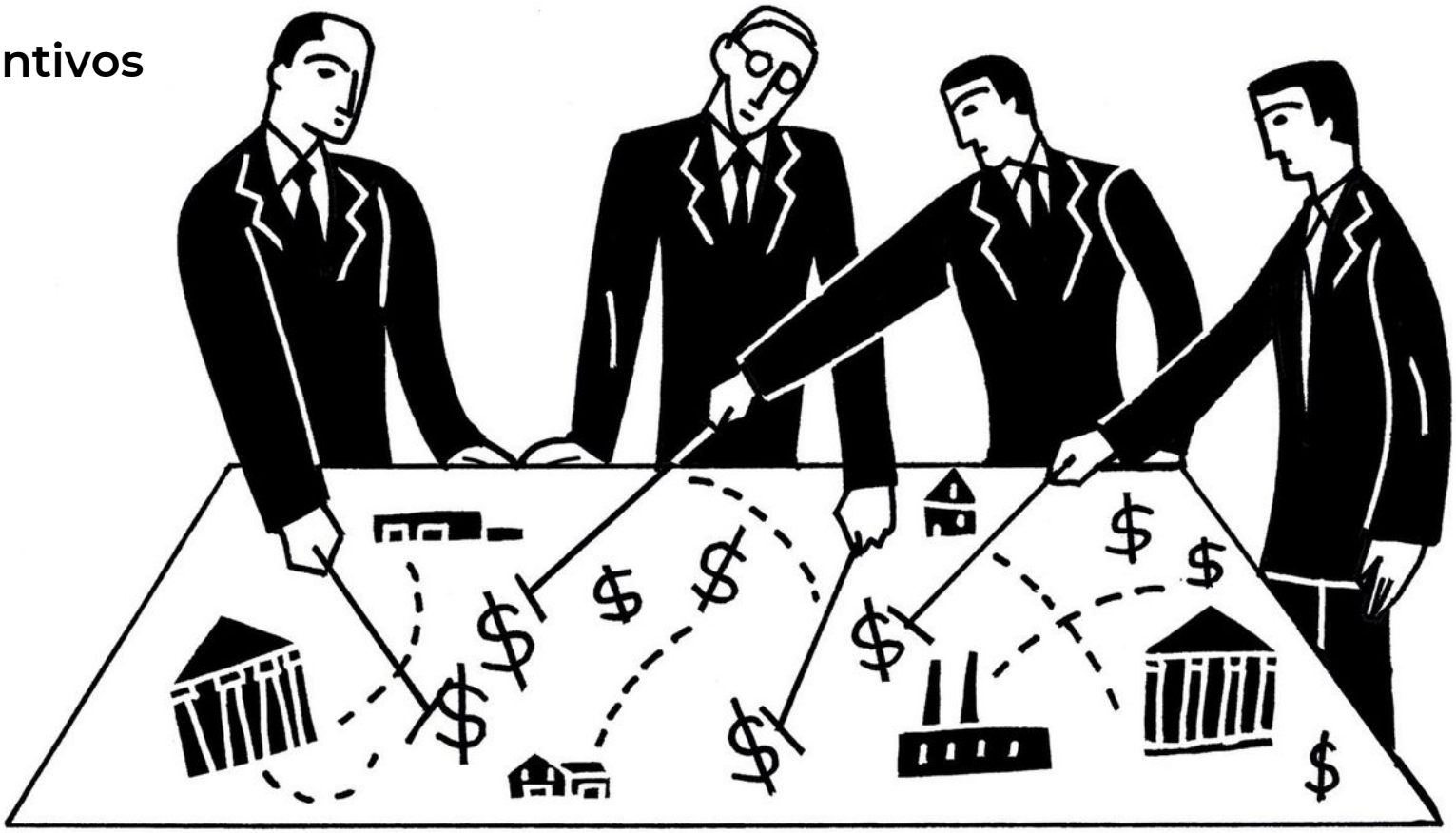


JUSTIFICACIÓN DE LAS SUBVENCIONES DESDE LA ECONOMÍA

Reasignación de recursos

Fallos del mercado – Externalidades

Incentivos



REASIGNACIÓN DE RECURSOS

EXTERNALIDADES POSITIVAS

Apoyar una actividad que tiene un retorno social no incorporado correctamente a las dinámicas de mercado.

IMPACTOS DE LOS CLUBES
DEPORTIVOS EN LA CIUDAD

INCENTIVOS

Alinear el deporte con el resto de la estrategia de ciudad

PARTICIPACIÓN

Permite adaptar mejor las decisiones a las necesidades reales

Facilita la comprensión de las dificultades en la toma de decisiones públicas

Mejora la confianza y genera capital social

PARTICIPACIÓN EN LA REVISIÓN DE CRITERIOS DE SUBVENCIÓN

Permite adaptar los criterios a las necesidades reales de los clubes

Pedagogía: los clubes comprenden el concepto, la finalidad y la dificultad de diseñar las subvenciones

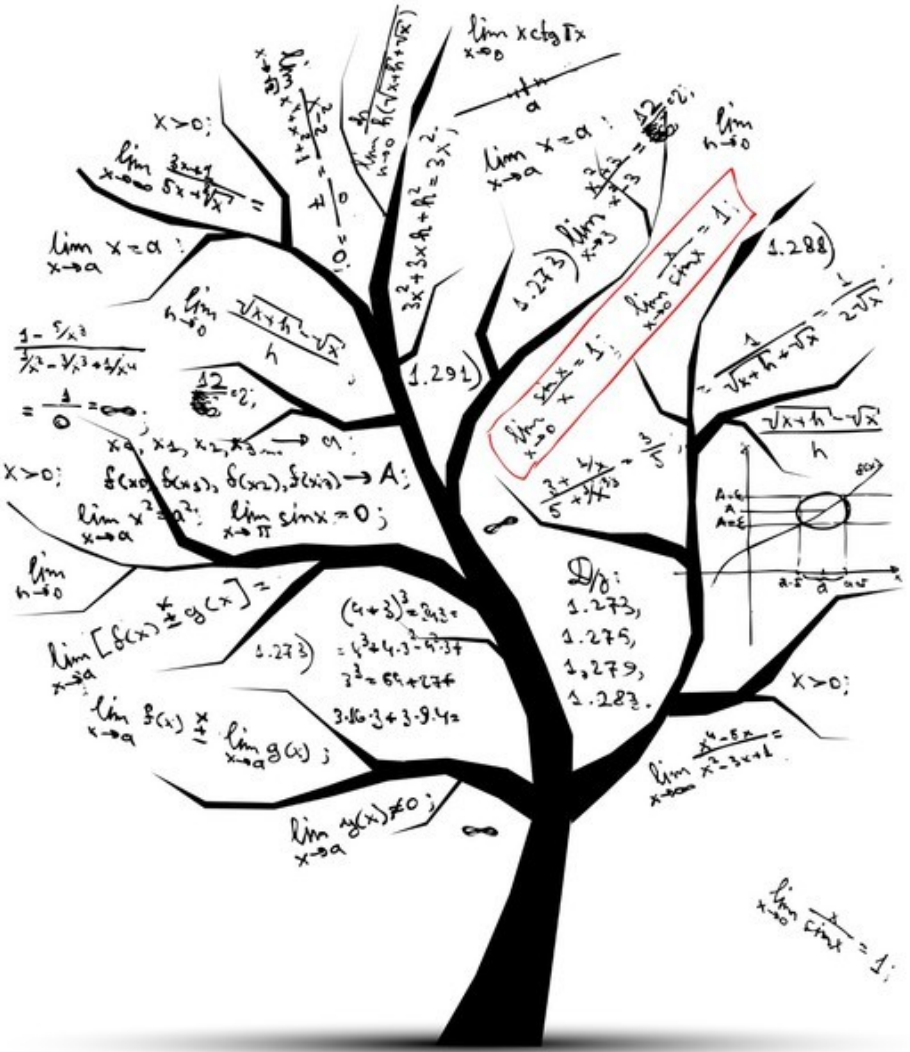
Transparencia en los criterios

DEL INDIVIDUALISMO A FORMAR PARTE DE UN SISTEMA

¿POR QUÉ MEREZCO DINERO PÚBLICO?

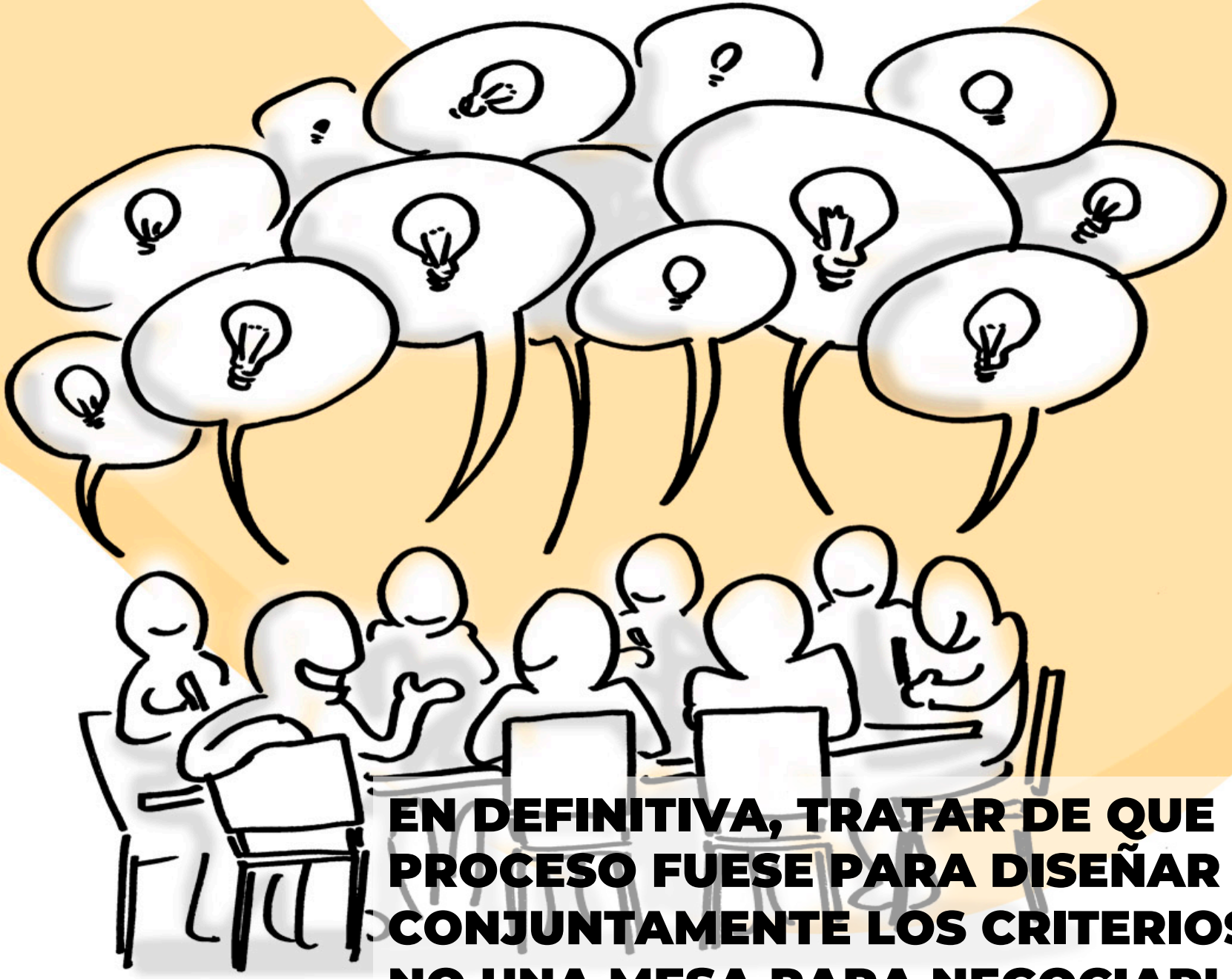
EL PROCESO DE ORIHUELA

RETO 1:
COMPRENSIÓN DEL RETO TÉCNICO DE DISEÑAR CRITERIOS DE SUBVENCIÓN



RETO 2:
COMPRENSIÓN DE LAS NECESIDADES DEL RESTO

RETO 3:
SOBRE TODO, COMPRENSIÓN DE “EL INTERÉS GENERAL”



EN DEFINITIVA, TRATAR DE QUE EL PROCESO FUESE PARA DISEÑAR CONJUNTAMENTE LOS CRITERIOS, NO UNA MESA PARA NEGOCIARLOS

LO QUE ESPERABAN AL COMENZAR EL PROCESO:

- **70% LO MÍO**
- **10% LO NUESTRO**
- **20% NO SABE**

PASO 1:
EVALUAR EL MODELO ACTUAL

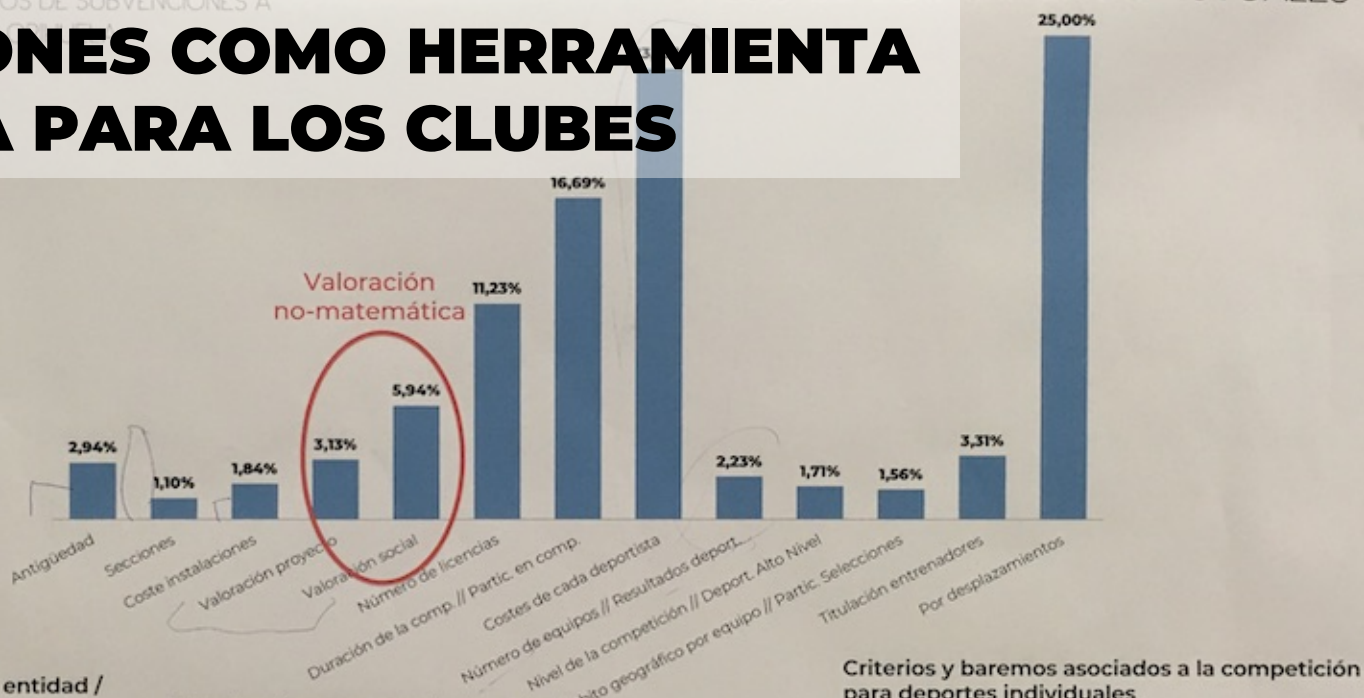
- **PROCEDIMIENTO**
- **CRITERIOS**

MEJORAS DEL PROCEDIMIENTO:

- **MOMENTOS**
- **PLAZOS**
- **INFORMACIÓN REQUERIDA**

LA COMPONENTE PEDAGÓGICA DE UN PROCESO PARTICIPATIVO

TRANSPARENCIA: INFORMACIÓN SOBRE EL CÁLCULO ANUAL DE SUBVENCIONES COMO HERRAMIENTA DE MEJORA PARA LOS CLUBES



Criterios y baremos asociados a la entidad / deportista individual

1. Antigüedad	2,94%
2. Secciones	1,10%
3. Coste instalaciones	1,84%
4. Valoración proyecto	3,13%
5. Valoración social	5,94%

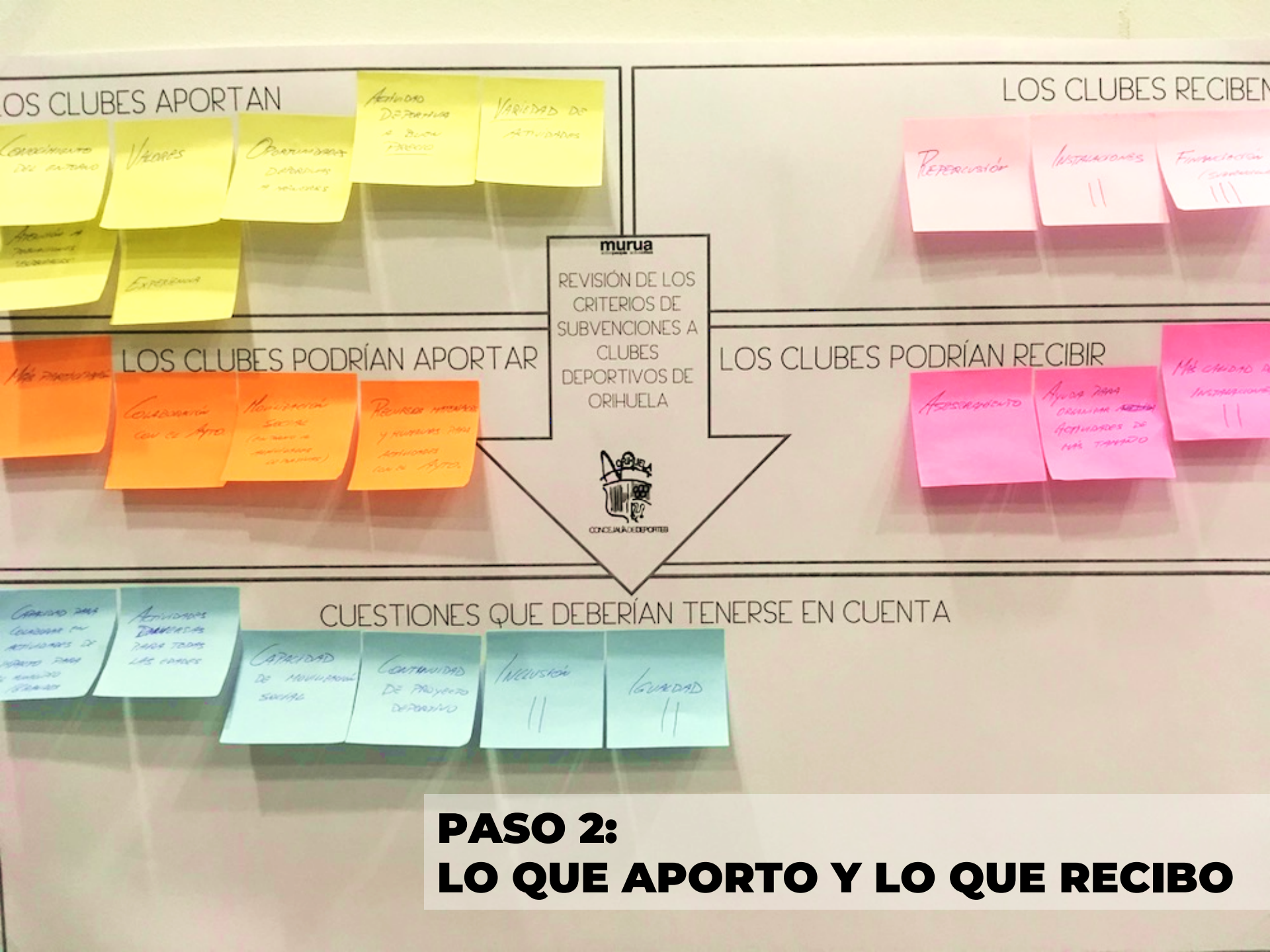
Criterios y baremos asociados a la competición para deportes colectivos

1. Número de licencias	6,93%
2. Duración de competición	9,97%
3. Costes de cada deportista	15,38%
4. Número de equipos	1,63%
5. Nivel de la competición	1,71%
6. Ámbito geográfico equipo	1,56%
7. Por desplazamientos	19,90%
8. Titulación entrenadores	2,55%

Criterios y baremos asociados a la competición para deportes individuales

1. Número de licencias	4,30%
2. Particip. comp. Indiv.	6,72%
3. Costes de cada deportista	7,94%
4. Resultados deportivos	0,60%
5. Deportista de alto nivel	0,00%
6. Particip. con selecciones	0,00%
7. Por desplazamientos	5,10%
8. Titulación entrenadores	0,77%

murua



PASO 2:
LO QUE APORTO Y LO QUE RECIBO

A TENER EN CUENTA

- IGUALDAD
- INCLUSIÓN
- CONTINUIDAD DE PROYECTO
- CAPACIDAD DE MOVILIZACIÓN SOCIAL
- CAPACIDAD PARA COLABORAR CON INSTITUCIONES

ALGUNOS CRITERIOS DE OTROS MUNICIPIOS

REVISIÓN DE LOS CRITERIOS DE SUBVENCIONES A CLUBES DEPORTIVOS DE ORIHUELA

LICENCIAS

NÚMERO DE LICENCIAS
- Licencias Femeninas
- Licencias deporte adaptado
- Modalidades autóctonas
- Licencias competición-participación
- Licencias colectivas - individuales
- Licencia deportista socio/a del polideportivo
- Licencia federada hasta los 18
- Licencia federada mayores 18
- Licencia recreativa mayores de 18
- Licencias veteranos
- Modalidades minoritarias
- Licencias 12-18
- Licencias deportistas de élite

ÁREA DEPORTIVA

PARTICIPACIÓN EN CAMPEONATOS
ÁMBITO DE COMPETICIÓN DE EQUIPOS
PARTICIPACIÓN EN CATEGORÍAS
EQUIPOS EN CATEGORÍAS INFERIORES
FACTOR CADENA
NÚMERO DE SECCIONES
TITULACIÓN DE TÉCNICOS
DESPLAZAMIENTOS EXTRAORDINARIOS
ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES DE FORMACIÓN
CALIDAD DEL CUERPO TÉCNICO
TRANSPORTE
EXÁMENES MÉDICOS
FORMACIÓN FACILITADA POR EL CLUB
ESCUELA DEPORTIVA
NIVEL COMPETITIVO DE LAS Y LOS DEPORTISTAS
USO DE INSTALACIONES MUNICIPALES

ÁREA ORGANIZATIVA-GESTIÓN

ESTRUCTURA DEL CLUB
Organización interna
Organización administrativa
NIVEL DE AUTOFINANCIACIÓN

RECORRIDO, ESTABILIDAD, DEDICACIÓN Y CONTINUIDAD DEL CLUB
PRESUPUESTO
TENER/NO TENER LOCAL PROPIO
N° DE SOCIOS/AS DEL CLUB
N° DE SOCIAS/OS DEL POLIDEPORTIVO
CUOTA DE SOCIO/A Y DEPORTISTA

ÁREA SOCIAL Y ACTIVIDADES

COLABORACIÓN EN LA GESTIÓN DE INSTALACIONES
COLABORACIÓN EN ACTIVIDADES MUNICIPALES
COLABORACIÓN CON CENTROS ESCOLARES
ORGANIZACIÓN DE ACTIVIDADES EN VACACIONES
ACTIVIDADES DENTRO DE UN PROGRAMA
CALIDAD DE LA ACTIVIDAD
OBJETIVOS Y CARÁCTER DE LA ACTIVIDAD
- Actividad abierta a toda la población
- Dirigida: Mayores, niñas/os, adaptadas, origen extranjero, etc.
- Actividades abiertas a mayores de 18 años
- Recorrido, estabilidad y continuidad de la actividad
- N° de participantes, ámbito de competición, duración

PROMOCIÓN DEL MUNICIPIO
ANTIGÜEDAD DE LA ACTIVIDAD
FRECUENCIA DE LA ACTIVIDAD
NÚMERO DE ESPECTADORES/AS
REPERCUSIÓN DE LA ACTIVIDAD (MEDIOS)
PROCEDENCIA DE DEPORTISTAS
ÁMBITO GEOGRÁFICO DE LA ACTIVIDAD
ACTIVIDADES QUE FOMENTEN LA IGUALDAD

murua

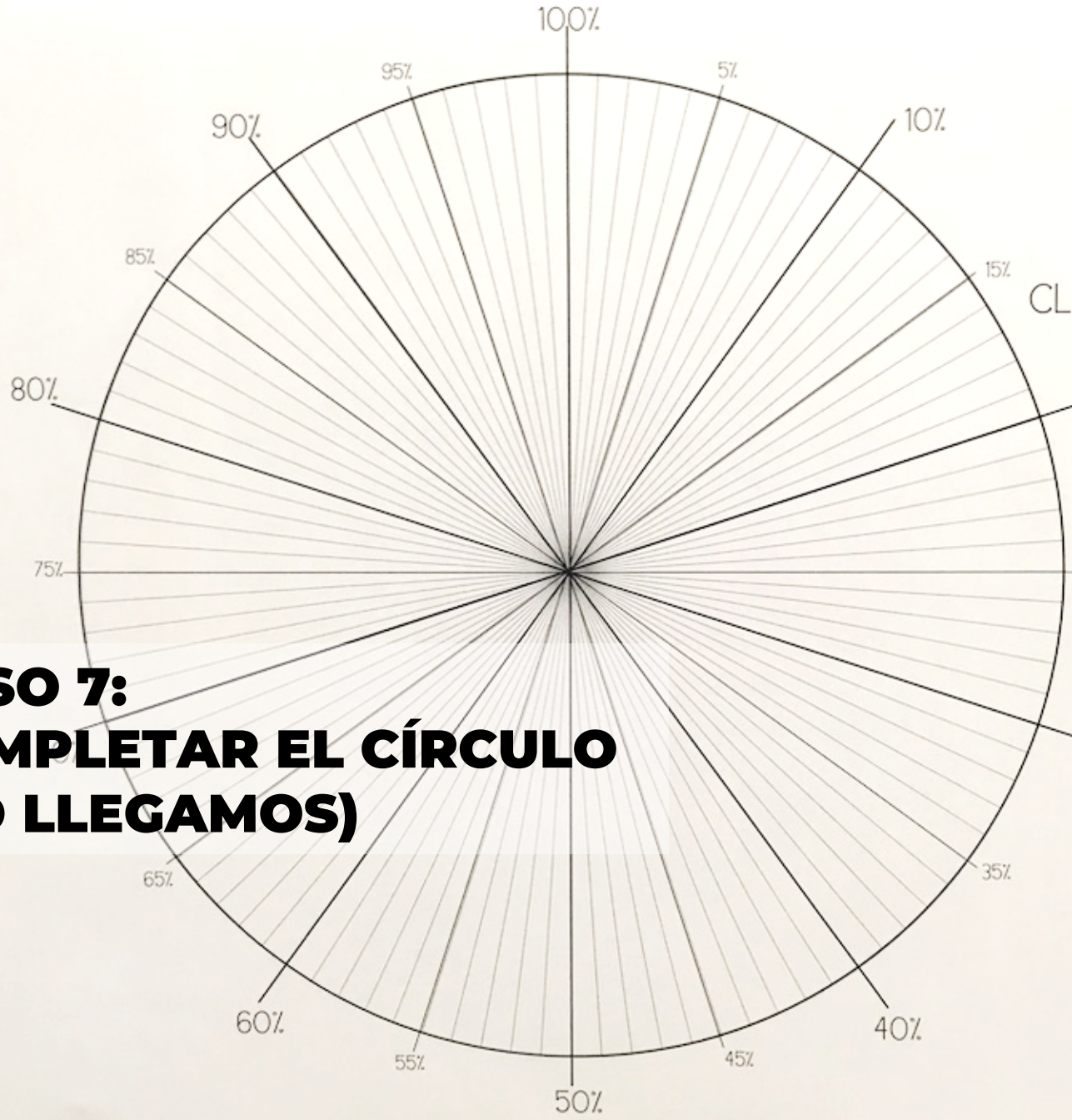
PASO 3:
CRITERIOS EN OTROS MUNICIPIOS

PASO 4:
POR GRUPOS ELABORACIÓN DE PROPUESTAS CONCRETAS

CLAVE: SUPERAR LA MIRADA INDIVIDUAL Y PENSAR EN CRITERIOS COMUNES

PASO 5:
PRESENTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE CADA GRUPO

PASO 6:
VALORACIÓN DE LAS PROPUESTAS



REVISIÓN DE LOS CRITERIOS DE SUBVENCIONES A CLUBES DEPORTIVOS DE ORIHUELA

PASO 7:
COMPLETAR EL CÍRCULO
(NO LLEGAMOS)

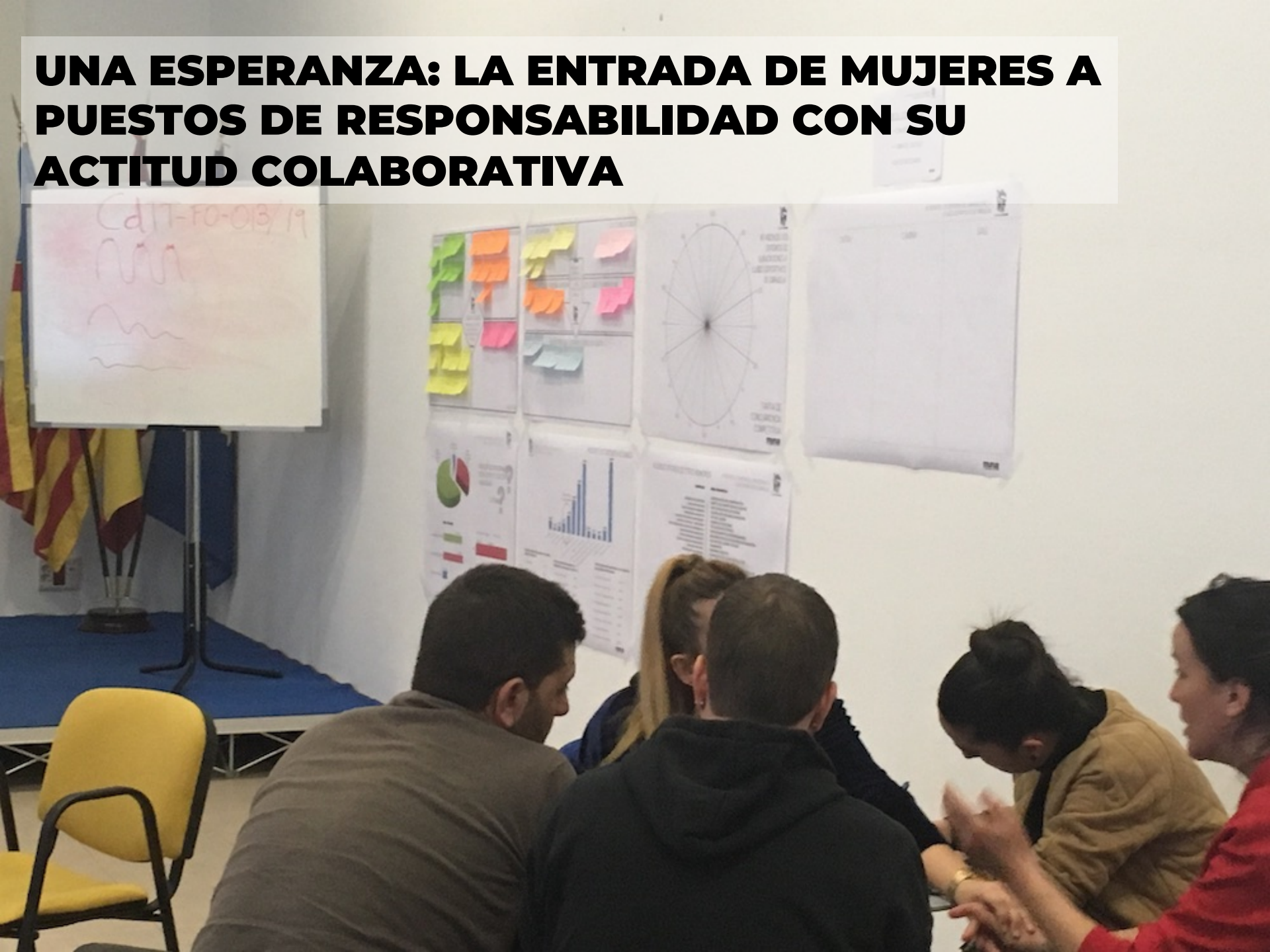
TARTA DE CONCURRENCIA COMPETITIVA

murua

ALGUNAS PROPUESTAS INTERESANTES:

- DAR INFORMACIÓN SOBRE LA RESOLUCIÓN CADA AÑO
- PASAR DE LA VALORACIÓN DEL PROYECTO DE CLUB A LA VALORACIÓN DE ACTIVIDADES CONCRETAS POR SU IMPACTO SOCIAL, DE IMAGEN, ETC.
- AUMENTAR LA VALORACIÓN AL DEPORTE FEMENINO Y ACTIVIDADES POR LA IGUALDAD
- AUMENTAR LA VALORACIÓN A LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS, DIRECTIVAS, ETC.

UNA ESPERANZA: LA ENTRADA DE MUJERES A PUESTOS DE RESPONSABILIDAD CON SU ACTITUD COLABORATIVA



MUCHAS GRACIAS

¿ALGUNA PREGUNTA?

PUEDES PONERTE EN CONTACTO CONMIGO EN:

juanma@murua.eu @juanmamurua http://economiaenchandal.com

murua.eu